

## **C & C S.P.A.**

Sede in Viale Luigi Einaudi 10 - 70125 BARI (BA)  
Capitale sociale Euro 5.000.000,00 i.v.

### **Nota integrativa al Bilancio consolidato al 31/12/2024**

Il Bilancio consolidato della C&C SpA riassume i bilanci chiusi alla data del 31/12/2024 predisposti dai relativi Organi amministrativi e approvati dalle Assemblee dei Soci della C&C SpA, società Capogruppo che opera il controllo e dalle Assemblee delle Società indicate in Allegato n. 1 e che determina il perimetro di consolidamento.

Il Bilancio consolidato del Gruppo riporta un risultato prima delle imposte di Euro 5.124.723 che, decrementato delle imposte correnti ed anticipate complessivamente di Euro 2.008.075, presenta un utile dell'esercizio di gruppo di Euro 3.116.648.

#### **Attività svolte e fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio riguardanti il Gruppo**

La Società, Partner storico della Apple dal 2006 con certificazioni Apple Premium Reseller, Centro di Assistenza Autorizzato ed Apple Solution Expert Education e con una presenza capillare sul territorio italiano, oltre che nel Retail, opera, come ampiamente esposto nella Relazione sulla Gestione, anche nei settori del Service e dell'Assistenza, dell'IT, del MEPA, del B2B e dell'Education, offrendo con la sua organizzazione servizi di assistenza e riparazione certificati da Apple, specialisti formati per aziende e professionisti, nonché scuole, università ed in generale verso la Pubblica Amministrazione.

La Società opera in Italia nella sede principale in Bari ed in ulteriori 49 Point of Sales presenti in 13 Regioni italiane in 81 Point of Sales dislocati in Francia, Svezia, Danimarca, Finlandia, Estonia, Lettonia e Lituania con un potenziale bacino di utenza di oltre 67,2 ml di utenti.

L'esercizio 2024 ha visto un ulteriore sviluppo nel mercato estero con l'acquisizione dell'intero capitale sociale delle società Symbiose sa (poi fusa per incorporazione semplificata nella Società C&C France) e della Società MCS/Andromac (ora C&C PACA) in Francia, della società MacSupport AB operante in Svezia (ora C&C Sweden) della società IDEALS AS (ora C&C Baltics e C&C Finland) operante in Finlandia, Lettonia ed Estonia, come ampiamente esposto nella Relazione sulla Gestione.

Sono, altresì, chiariti in Allegato 2 i motivi per i quali C&C Denmark A/S non è ricompresa nel perimetro di consolidamento.

#### **Criteri di formazione**

Il Bilancio consolidato costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa è stato redatto in conformità al dettato dell'art. 29 del d.lgs. 127/91, come risulta dalla presente nota integrativa, predisposta ai sensi dell'art. 38 dello stesso decreto. Ove necessario, sono stati applicati i principi contabili disposti dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti Contabili e, ove mancanti questi, i principi contabili raccomandati dallo IASB e richiamati dalla Consob.

Oltre agli allegati previsti dalla legge, vengono presentati prospetti di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato.

Il consolidamento è avvenuto con il metodo integrale.

Con la presente nota integrativa si mettono in evidenza i dati e le informazioni previste dall'art. 38 dello stesso decreto.

#### **Area e metodi di consolidamento**

Per il consolidamento è stato utilizzato il bilancio d'esercizio della controllante già approvato dall'Assemblea dei soci.

#### **Criteri di consolidamento**

Il valore contabile delle partecipazioni in Società consolidate viene eliminato contro la corrispondente frazione di patrimonio netto. Le differenze risultanti dalla eliminazione sono attribuite alle singole voci di bilancio che le giustificano e, per il residuo, in attivo alla voce avviamento.

I rapporti patrimoniali ed economici tra le Società incluse nell'area di consolidamento sono totalmente eliminati. L'elenco delle Società contenute nel perimetro di consolidamento sono indicate in Allegato n. 1.

### **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella formazione del consolidato chiuso al 31/12/2024 sono quelli utilizzati nel bilancio d'esercizio dell'impresa controllante che redige il bilancio consolidato e confermano i criteri, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza, competenza e prospettiva della continuazione dell'attività.

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

### **Immobilizzazioni**

#### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e ampliamento e di sviluppo con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale.

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo di 10 che corrisponde alla sua vita utile, mentre il termine di ammortamento sale a 18 anni sotto il profilo fiscale. E questo ha dato luogo alla iscrizione di imposte anticipate.

L'ammortamento civilistico del disavanzo di fusione relativo alle operazioni realizzate nel 2019 e 2020 è pari al periodo di 10 anni ma del tutto indeducibile sotto il profilo fiscale.

Maggiori chiarimenti vengono forniti in riferimento al calcolo delle imposte anticipate.

Le migliori su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio sono computati gli oneri accessori e i costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti esposti in fattura.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote fiscali, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote fiscali non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote fiscali non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### **Operazioni di locazione finanziaria**

Come previsto dall'OIC 17, considerata la natura essenzialmente informativa del bilancio consolidato, le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate nel bilancio consolidato secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. Omogenea riclassificazione è stata utilizzata per le operazioni della controllata.

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta in quanto i crediti sono a breve termine.

### **Debiti**

Sono rilevati secondo il criterio del costo tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta, in quanto i debiti sono a breve termine.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Rimanenze magazzino**

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo specifico.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Trattasi, principalmente, di poste contabili di competenza della controllata perativa francese C&C France sa. In particolare, si fa riferimento al Droit au bail o Droit de entrée, ovvero rappresenta la somma che è stata versata per subentro in precedenti contratti locazione e/o utilizzo di spazi commerciali in favore del locatore o primo utilizzatore e che viene contabilizzata come immobilizzazione.

E', altresì, presente il valore dell'avviamento derivante dal consolidamento integrale in aggiunta a quanto già presente nel Bilancio della Controllante per le operazioni di acquisizione concluse nei precedenti esercizi in Italia.

### **Partecipazioni**

La partecipazione in Società controllate (non consolidate) da parte di C&C SpA, ovvero C&C Denmark AS che si intende detenere durevolmente è stata valutata con il metodo del costo di acquisto o sottoscrizione.

### **Strumenti finanziari derivati**

Nelle attività finanziarie della controllante è stato contabilizzato nell'esercizio 2024 il valore positivo del Mark to Market dei prodotti derivati contratti dalla società con Banca Intesa a copertura dei finanziamenti stipulati con lo stesso Istituto di credito.

Pertanto, i prodotti derivati detenuti dalla società sono esclusivamente a copertura di operazioni finanziarie

sottostanti e non hanno origine speculativa così come previsto dal OIC 3, dal D.Lgs. n.87/1992 e dalle istruzioni della Banca d'Italia.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

E' stato determinato quale somma dei singoli accantonamenti maturati in ragione delle normative in tema di lavoro per ogni singola Nazione.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano, pertanto, gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Sono state calcolate, nel bilancio della controllante, le imposte anticipate sul diverso trattamento civilistico e fiscale del periodo di ammortamento del costo sostenuto per avviamento delle aziende e rami d'aziende oggetto di acquisizione e del disavanzo di fusione relativo alle operazioni m&a sostenute nel 2019 e 2020 come, peraltro, illustrato nella sezione imposte di competenza.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi di vendita dei prodotti o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica vengono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali**

Non sono presente impegni, garanzie e passività potenziali.

### **Altre informazioni**

La Società controllante, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

### **Dati sull'occupazione**

Si segnala separatamente per categorie il numero medio suddiviso dei dipendenti delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale.

<b>Organico</b>	<b>31/12/2024</b>
Dirigenti	
Quadri/livello analogo	46
Impiegati	1.129
Operai	35
Altri	
<b>Totale</b>	<b>1.210</b>

In Francia non esiste una distinzione contrattuale tra impiegati ed operai. Solo un unico contratto collettivo con diversi livelli.

### Immobilizzazioni immateriali

La composizione della voce è la seguente.

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Di cui per oneri capitalizzati	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024
Impianto e ampliamento		215.000				215.000
Sviluppo						
Diritti brevetti industriali	49.705	366.578				416.283
Concessioni, licenze, marchi						
Avviamento	27.956.337	25.785.964			15.151.321	68.893.622
Immobilizzazioni in corso e acconti						
Altre	2.539.941	4.628.558				7.168.499
<b>Totale</b>	<b>30.545.983</b>	<b>30.996.100</b>			<b>15.151.321</b>	<b>76.693.404</b>

La differenza sostanziale emersa dal consolidamento è l'incremento della voce avviamento quale risultante algebrica tra i componenti attivi e passivi dello stato patrimoniale delle società consolidate, al netto delle elisioni delle partite infragruppo ed il valore di acquisto ed equity delle partecipazioni possedute.

### Immobilizzazioni materiali

La composizione della voce è la seguente.

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024
Terreni e fabbricati	2.054.722	690.980			2.745.702
Impianti e macchinari	12.956	26.774			39.730
Attrezzature industriali e commerciali	142.369	246.529			388.898
Altri beni	2.203.657	2.020.969			4.224.626
Immobilizzazioni in corso e acconti		193.000			193.000
<b>Totale</b>	<b>4.413.704</b>	<b>3.178.252</b>			<b>7.591.956</b>

Trattasi, in particolare, oltre quanto già esposto nel bilancio al 31.12.2024 della controllante, di incrementi per arredi ed installazioni dei POS delle controllate operative.

**Elenco delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale ai sensi dell'art. 26 del d.lgs. 127/91 al 31/12/2023** - evidenziato in Allegato 1

**Elenco delle società escluse** - evidenziato in Allegato 2

### Immobilizzazioni finanziarie - crediti

La composizione della voce è la seguente.

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024	Fair value
Verso imprese controllate non consolidate		5.322.411		(3.000.000)	2.322.411	
Verso imprese collegate						
Verso controllanti						
Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti						
Verso altri	18.440.075	(18.101.075)			339.000	
<b>Totale</b>	<b>18.440.075</b>	<b>(12.778.664)</b>		<b>(3.000.000)</b>	<b>2.661.411</b>	

E' stato operato uno spostamento nelle immobilizzazioni immateriali dei crediti per droit au bail, come già esposto nei criteri di valutazione. Sono, altresì, presenti crediti verso altri oltre per depositi e cauzioni a garanzia.

### Strumenti finanziari derivati

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
288.513	127.111	(161.402)

Di competenza della società controllante. Trattasi del valore teorico positivo del Mark to Market dei prodotti derivati contratti dalla società con Banca Intesa a copertura dei finanziamenti stipulati con gli stessi istituti di credito. Pertanto, i prodotti derivati detenuti dalla società sono esclusivamente a copertura di operazioni finanziarie sottostanti e non di origine speculativa così come previsto da OIC 3, dal D.Lgs. n.87/1992 e dalle istruzioni della Banca d'Italia.

### Rimanenze

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo					
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati					
Lavori in corso su ordinazione					
Prodotti finiti e merci	22.828.095	9.875.505			32.703.600
di cui immobilizzazioni immateriali destinati alla rivendita					
Acconti	8.820	1.633.321			1.642.141
<b>Totale</b>	<b>22.836.915</b>	<b>11.508.826</b>			<b>34.345.741</b>

### Crediti

I saldi dei crediti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori intragruppo, sono così suddivisi secondo le scadenze.

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Oltre 5 anni	Totale	Di cui relativi a operazioni con obbligo di retrocessione a termine
Verso clienti	46.952.707			46.952.707	
Verso imprese controllate non consolidate					
Verso imprese collegate					
Verso controllanti					
Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti					

Per crediti tributari	3.274.131			3.274.131	
Per imposte anticipate	2.053.946			2.053.946	
Verso altri	5.463.181	487.029		5.950.210	
Arrotondamento					
	<b>57.743.965</b>	<b>487.029</b>		<b>58.230.994</b>	

I crediti v/Clienti della controllante sono totalmente garantiti da assicurazione Euler Hermes e Coface.

Le imposte anticipate presenti nel bilancio della controllante per Euro 2.53.946 sono relative a differenze temporanee deducibili relative al diverso ammortamento dell'avviamento, ovvero sotto il profilo civilistico in quote costanti in 10 anni e sotto il profilo fiscale in quote costanti in 18 anni ed al trattamento fiscale del disavanzo da fusione. Sulla differenza è stata calcolata l'IRES anticipata secondo le modalità di calcolo illustrate nella sezione Imposte di competenza della controllante.

I titoli risultano iscritti al valore di carico e trattasi di Azioni APPLE inc per Euro 148.985

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture di consolidamento	31/12/2024
Depositi bancari e postali	23.327.735		4.801.204		18.526.531
Assegni	204.499		204.499		
Denaro e valori in cassa	863.746		172.756		690.990
<b>Totale</b>	<b>24.395.980</b>		<b>5.178.459</b>		<b>19.217.521</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio

#### Ratei e risconti attivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Esposti nel bilancio della controllante per Euro 22.457.

#### Patrimonio netto

#### Prospetto di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato – Allegato 3

Il patrimonio netto consolidato di gruppo e il risultato economico consolidato di gruppo al 31/12/2023 sono riconciliati con quelli della controllante come segue:

	Patrimonio netto	Risultato
<b>Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nel bilancio d'esercizio della società controllante</b>	13.706.363	866.880
Rettifiche operate in applicazione ai principi contabili		
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:		
a) differenza tra valore di carico e valore pro-quota del patrimonio netto	36.368.286	
b) risultati pro-quota conseguiti dalle partecipate	2.249.768	2.249.768
c) plus/minusvalori attribuiti alla data di acquisizione delle partecipate		
d) differenza da consolidamento		
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate		
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza del gruppo	15.956.131	3.116.648
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza di terzi		
<b>Patrimonio sociale e risultato netto consolidati</b>	<b>15.956.131</b>	<b>3.116.648</b>

#### Fondi per rischi ed oneri

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili					
Per imposte, anche differite					
Strumenti finanziari derivati passivi					
Altri	66.259	418.244			484.503
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri					
<b>Totale</b>	<b>66.259</b>	<b>418.244</b>			<b>484.503</b>

Iscritti nei bilanci della controllate per Euro 484.000 per rischi generici.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024
TFR, movimenti del periodo	3.185.482	760.494	212.124		3.733.852

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito delle società del gruppo al 31/12/2024 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

### **Debiti**

I debiti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori intragruppo, sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Oltre 5 anni	Totale
Obbligazioni	12.201.333			12.201.333
Obbligazioni convertibili				
Debiti verso soci per finanziamenti				
Debiti verso banche	27.138.401	45.971.568		73.109.969
Debiti verso altri finanziatori				
Acconti	286.574			286.574
Debiti verso fornitori	83.403.567			83.403.567
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti verso imprese controllate non consolidate				
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti/controllanti				
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
Debiti tributari	5.891.933			5.891.933
Debiti verso istituti di previdenza	2.417.532			2.417.532
Altri debiti	8.497.530			8.497.530
<b>Totale</b>	<b>139.836.870</b>	<b>45.971.568</b>		<b>185.808.438</b>

Il debito per obbligazioni emesse è ampiamente chiarito nelle relazioni di accompagnamento al Bilancio della Controllante.

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2024, pari a Euro 73.109.969, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

In particolare, gli affidamenti medio/lungo termine in favore della controllante per un totale di Euro 49.040.775 contengono l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili dei finanziamenti aventi tutti natura chirografaria ed assistiti da garanzia MCC e SACE futuro oltre le anticipazioni ricevute per ricevute bancarie sbf, in utilizzo al 40% sul totale delle linee di credito specifiche autoliquidanti e regolarmente incassate.

Per quanto la specifica dei debiti medio/lungo

Istituto	residuo	scadenza
BDM	2.717.249	31.08.2027
INTESA	1.141.208	28.10.2027
INTESA	304.622	30.06.2025
INTESA	5.454.545	31.12.2027
BPER	3.197.972	03.07.2026
BANCA PROGETTO	3.578.947	31.12.2026
CDP	8.260.869	30.06.2029
SELLA	3.000.000	31.12.2028
MPS	10.000.000	31.12.2031

Non sono utilizzate linee di credito per scoperto di cassa.

Nessun debito è assistito da garanzia reale.

E', altresì, presente un finanziamento Bullet operato con MPS per Euro 6.000.000 rinnovabile a scadenza e, per l'effetto, ricompreso nei debiti entro 12 mesi.

In ordine alla controllata francese C&C Financiere sa il debito verso banche medio lungo risulta pari ad Euro 11.157.000, in parte per rinegoziazione del debito assunto dalla controllata C&C France sa per acquisto della società fusa ex Simbyose sa ed in parte per residuo debito acquisto delle ex controllate e poi fuse nella C&C France sa.

Mentre C&C France sa espone debito verso il sistema bancario per Euro 9.409.637, oltre il debito finanziario esposto nella voce Debiti verso altri finanziatori, di Euro 6.500.369. In sostanza, il debito complessivo di C&C Financiere necessario alla conclusione delle acquisizioni delle società francesi è in parte diretto ed in parte surrogato da C&C France. Giova osservare che la 3<sup>a</sup> tranche di rimborso per Euro 2.000.000 è stata regolarmente pagata in data 30.06.2025.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al costo ammortizzato al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

Le società del gruppo si sono avvalse della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato in quanto i debiti hanno scadenza inferiore a 12 mesi.

I debiti sono quindi iscritti al valore nominale.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

### Ratei e risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. La composizione della voce è così dettagliata. Sono presenti nella controllante.

### Conto economico

#### Ricavi per categoria di attività

La composizione della voce è così dettagliata.

Categoria	31/12/2024	31/12/2023
Vendite merci	450.077.223	313.768.486
Vendite prodotti		
Vendite accessori		
Prestazioni di servizi		
Fitti attivi		

Provvigioni attive		
Altre	5.362.412	5.863.788
<b>Totale</b>	<b>455.439.635</b>	<b>319.632.274</b>

### Ricavi di gruppo per area geografica

La composizione della voce è così dettagliata.

Area	Vendite
Vendite Italia	228.411.874
Vendite Francia	108.280.312
Vendite Svezia	51.202.912
Vendite Baltics e Finlandia	62.182.125
Atri ricavi collegati	5.362.412
<b>Totale</b>	<b>455.439.635</b>

Occorre evidenziare, come già esposto nella Relazione sulla gestione, che il volume complessivo 2024 non può essere considerato a regime in quanto, per effetto delle procedure di allineamento degli esercizi contabili di tutte le controllate. In particolare:

- C&C Baltics AS che controlla Estonia, Lettonia e Finlandia è stato consolidato per soli 10 mesi del 2024. In tal senso, una analisi normalizzata e basata sul dato storico esistente avrebbe, determinato a parità di perimetro, un maggior valore della produzione di circa € 15,0me;
- C&C Paca sas che, come esposto, opera nel Sud della Francia è stato consolidato per soli 3 mesi del 2024. In tal senso, una analisi normalizzata e basata sul dato storico esistente avrebbe, determinato a parità di perimetro, un maggior valore della produzione di circa € 8,0me;

Da ultimo, il mancato consolidamento di C&C Denmark A/S ha determinato un minor valore della produzione del gruppo nel 2024 di € 67,0me

In sostanza, il perimetro normalizzato avrebbe prodotto un valore della produzione complessivo di gruppo di € 545,0me con ogni ulteriore considerazione in ordine alla produzione di un EBITDA complessivo.

### Costi di produzione

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024
Materie prime, sussidiarie e merci	266.307.886	100.896.422			367.204.308
Servizi	12.805.852		2.043.868		10.761.984
Godimento di beni di terzi	4.302.280		269.407		4.032.873
Salari e stipendi	20.525.393	13.991.468			34.516.861
Oneri sociali	4.896.816	799.498			5.696.314
Trattamento di fine rapporto	764.010		3.516		760.494
Trattamento quiescenza e simili					
Altri costi del personale	187.120	182.328			369.448
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.699.775	46.206			2.745.981
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.002.733	445.224			1.447.957
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni					
Svalutazioni crediti attivo		139.000			139.000

circolante					
Variazione rimanenze materie prime	(4.880.000)	5.008.687			128.687
Accantonamento per rischi					
Altri accantonamenti					
Oneri diversi di gestione	4.090.961	14.052.224			18.143.185
<b>Totale</b>	<b>312.702.826</b>	<b>135.561.057</b>	<b>2.316.791</b>		<b>445.947.092</b>

### Interessi e altri oneri finanziari

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024
Da imprese controllate non consolidate					
Da imprese collegate					
Da controllanti					
Da Imprese sottoposte al controllo delle controllanti					
Interessi e oneri su debiti obbligazionari		494.133			494.133
Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario	218	230.351			230.569
Interessi M/L ed oneri	2.569.934	1.407.671			3.977.605
<b>Totale</b>	<b>2.570.152</b>	<b>2.132.155</b>			<b>4.702.307</b>

### Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
2.324.045		2.324.045

Imposte	Saldo al 31/12/2023
<b>Imposte correnti:</b>	2.834.584
IRES	2.091.912
IRAP	656.642
Imposta sull'utile	86.030
Arrotondamento	2
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	(510.541)
IRES	425.156
IRAP	85.385
	<b>2.324.045</b>

Le imposte anticipate sono di esclusiva competenza della controllante C&C SpA.

In particolare, le attività per imposte anticipate rappresentano gli importi delle imposte sul reddito recuperabili negli esercizi futuri riferibili alle differenze temporanee deducibili; in tal senso, la definizione che l'OIC 25 scrive per le imposte anticipate.

Le differenze temporanee deducibili generano, quindi, imposte anticipate, ossia imposte dovute nell'esercizio in corso superiori alle imposte di competenza rilevate in Bilancio. La C&C ha iscritto, pertanto, attività per imposte anticipate per le minori imposte che saranno pagate negli esercizi successivi, come illustrato nell'OIC 25, chiarendo, quindi, che le imposte anticipate sono di competenza futura ed esigibili e per questo deducibili negli esercizi successivi.

In ordine al caso specifico, giova segnalare che i presupposti tecnici risiedono nella

- diversa deducibilità civile/fiscale delle quote di ammortamento di alcune immobilizzazioni immateriali
- valutazione della profittabilità aziendale negli esercizi futuri con la produzione di utile di esercizio tanto da riassorbire le imposte anticipate.

In particolare:

Avviamento per le operazioni di acquisto di ramo d'azienda anni 2017/2021.

Disavanzo di fusione per le operazioni di fusione anni 2019/2020

Per un totale complessivo della differenza temporanea di Euro 1.770.482 che ha maturato IRES anticipata per Euro 452.002 ed IRAP anticipata per Euro 85.355 per un totale di Euro 510.337

In relazione al secondo presupposto è opportuno precisare, altresì, che l'OIC 25 dispone che possono rilevarsi nel Bilancio imposte anticipate solo nella circostanza in cui si abbia ragionevole certezza che negli esercizi successivi alla iscrizione non verranno realizzate perdite, peraltro, mai realizzate dalla C&C.

### **Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate**

(Rif. art. 38, primo comma, lett. o-*quinquies*), D.Lgs. n. 127/1991)

Le operazioni con parti correlate realizzate dalla società controllante, aventi natura di canoni di locazione immobiliare sono state concluse a condizioni normali di mercato.

### **Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

(Rif. art. 38, primo comma, lett. o-*sexies*), D.Lgs. n. 127/1991

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### **Informazioni relative ex art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124**

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni riferibili sola alla società controllante C&C SpA,

Agevolazione contributiva per l'occupazione, Autorità concedente: Inps, per € 453.874,17 così distribuite:

- Bonus Sud € 401.218,66;

- Ass. Under 36 / Donne €. 52.655,51;

- Contributi statali Fondo Nuove competenze Anpal articolo 88 del decreto-legge n. 34 del 2020 per € 332.421,57.

La società dichiara inoltre di avere ricevuto aiuti di Stato e/o aiuti de minimis e che questi sono stati pubblicati nella sezione trasparenza del Registro nazionale degli aiuti di Stato assolvendo così all'obbligo informativo.

Link <https://www.rna.gov.it/RegistroNazionaleTrasparenza/faces/pages/TrasparenzaAiuto.jspx>

### **Informazioni relative ai compensi spettanti al Revisore legale**

(Rif. art. 38, primo comma, lett. o-*septies*), D.Lgs. n. 127/1991)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla Società di Revisione legale Ria Grant Thornton in Italia per Euro 15.000 annuali, PKF in Francia per Euro 28.500 annuali, Allians in Svezia per € 22.500 e Assertum Audit in Baltics per € 15.000.

### **Informazioni relative ai compensi spettanti agli amministratori e sindaci**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale della controllante, compresi anche quelli per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento.

<b>Qualifica</b>	<b>Compenso</b>
Amministratori	1.076.686
Collegio sindacale	41.860
<b>Totale</b>	<b>1.118.546</b>

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Ampiamente esposti nella Relazione sulla gestione della controllante C&C SpA.

Il presente bilancio consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della controllante e alle informazioni trasmesse dalle imprese incluse nel consolidamento.

Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Michele Gigli

Il sottoscritto Michele Gigli in qualità di amministratore, ai sensi e per gli effetti dell'art. 47 del D.p.r. 445/2000 e consapevole delle responsabilità penali di cui all' art. 76 del medesimo Decreto per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, attesta la corrispondenza delle copie dei documenti allegati ai documenti conservati agli atti della società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di commercio di Bari – Autorizzazione numero 576/83 – 2T del 10/01/83 estesa con nota n. 01/93542 del 24/10/01