

## C & C S.p.A.

Sede in Viale Luigi Einaudi n° 10 – 70125 Bari  
Capitale sociale € 5.000.000,00 i.v.

### Verbale assemblea ordinaria

L'anno 2024 il giorno 22 del mese di agosto alle ore 9.30, presso la sede della Società in Bari, viale Einaudi n. 10, si è tenuta l'Assemblea ordinaria della società C & C S.p.A. per discutere e deliberare sul seguente

#### ordine del giorno

1. Ratifica utilizzo del maggior termine di convocazione dell'assemblea ordinaria da parte dell'Organo amministrativo;
2. Esame ed approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2023 e della Relazione sulla gestione;
3. Relazione del Collegio sindacale;
4. Relazione del Revisore legale e della Società di Revisione;
5. Deliberazioni relative e conseguenti.

Nel luogo e all'ora indicata risultano fisicamente presenti i signori:

il Consigliere, nonché Amministratore delegato Luca Gigli, i componenti il Collegio Sindacale Dott. Beniamino di Cagno e il Sindaco effettivi Dott. Antonio Epifani.

Sono collegati da postazione remota il Presidente del Consiglio di Amministrazione Michele Gigli e il Sindaco effettivo Dott. Domenico Ranieri.

È presente l'intero capitale sociale portato dagli azionisti:

- Michele Gigli per euro 2.500.000,00 pari al 50% del c.s.
- Luca Gigli per euro 2.500.000,00 pari al 50% del c.s.

Le presenze dei partecipanti, fisiche e in collegamento da remoto, vengono attestate dal Presidente del Collegio Sindacale Dott. Beniamino Di Cagno.

Sono altresì presenti ai lavori assembleari, in quanto invitati dal Presidente del consiglio di amministrazione il Dott. Ruggiero Pierno e l'Avv. Francesco Biga che assistono senza facoltà di intervento.

A sensi dell'art. 17 dello statuto assume la presidenza dell'assemblea il Sig. Michele Gigli nella sua qualità di presidente del consiglio di amministrazione.

Il Presidente ringrazia e comunica che la presente assemblea è stata convocata a mezzo posta elettronica inviata in data 8.8.2024 quanto al socio Luca Gigli all'indirizzo l.gigli@cec.com, quanto ai componenti del collegio sindacale al Presidente dott. Beniamino Di Cagno all'indirizzo beniamino@studiodicagno.it; al sindaco dott. Epifani Antonio all'indirizzo antonio.epifani@studioguerrieri.com; e al sindaco dott. Ranieri Domenico all'indirizzo domenico@raniericonsulting.eu.

Il Presidente preso atto: della regolarità dell'odierna convocazione, come detto recapitata ad ognuno dei destinatari in ossequio alle disposizioni statuarie, che alle 9.35 sono presenti i due azionisti Michele Gigli e Luca Gigli rappresentanti l'intero capitale sociale della C&C spa; che l'organo amministrativo e quello di controllo sono presenti nella loro interezza, dichiara raggiunto il quorum costitutivo e deliberativo dichiarando aperta l'odierna assemblea dei soci.

Il Presidente chiede all'assemblea di nominare ai sensi dell'art. 17 dello statuto il segretario verbalizzante indicando il dott. Ruggiero Pierno e chiede al socio presente se abbia interventi in proposito.

Preso atto che non vi sono interventi il Presidente sottopone all'assemblea la proposta di nomina del dott. Ruggiero Pierno a fungere da segretario verbalizzante, l'assemblea all'unanimità approva la proposta del Presidente e nomina a fungere le funzioni di segretario verbalizzante il dott. Ruggiero Pierno che, presente, ringrazia e accetta.

Si verifica che:

è consentito al Presidente accertare l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione;

è consentito al Presidente ed al Segretario di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione; a tutti gli intervenuti è consentito di partecipare alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti posti all'ordine del giorno, nonché di prendere visione, ricevere e trasmettere documenti;

tutti i presenti si dichiarano informati sugli argomenti posti all'ordine del giorno e dichiarano altresì di non opporsi alla trattazione degli stessi.

Costituito così l'Ufficio di presidenza, il Presidente fa constatare che l'assemblea, ancorché formalmente convocata nelle modalità previste dal vigente Statuto sociale, deve ritenersi valida ed atta a deliberare essendo presenti gli Azionisti rappresentanti in proprio l'intero Capitale sociale, tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione e tutti i componenti del Collegio Sindacale.

Il Presidente chiede ai partecipanti di comunicare l'esistenza di situazioni impeditive del diritto di voto e preso atto che nessuno dei soci ha dichiarato l'esistenza di situazioni impeditive alla partecipazione e all'espressione del diritto di voto, chiede altresì ai soci presenti se esistono patti parasociali ai sensi dell'articolo 2341-bis del Codice Civile preordinati alla stabilizzazione della assetti proprietari o al governo della società.

I soci dichiarano di non aver stipulato alcuno dei patti parasociali così come disciplinati dall'art. 2341 bis c.c.

Il Presidente chiede se qualcuno intende dichiararsi non informato sugli argomenti all'ordine del giorno. Tutti i presenti dichiarano di essere stati informati e in particolar modo entrambi gli azionisti essendo anche componenti dell'organo amministrativo dichiarano che il termine di convocazione è stato più che sufficiente per l'informativa pre-assembleare preso atto anche che sia il Collegio sindacale sia il revisore hanno depositato per tempo la propria relazione.

Il Presidente preso atto di quanto sopra passa allo svolgimento dell'ordine del giorno.

#### PUNTO 1.- RATIFICA UTILIZZO DEL MAGGIOR TERMINE DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DA PARTE DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO;

Con riferimento al primo punto all'ordine del giorno, il presidente richiama ogni motivazione espressa nelle varie adunanze dell'organo amministrativo e assembleare e chiede che l'assemblea voglia ratificare il proprio operato.

Chiede se vi sono interventi da parte degli azionisti e preso atto che non ve ne sono mette ai voti la proposta di deliberazione.

L'assemblea ratifica l'utilizzo del maggior termine di convocazione dell'assemblea le cui ragioni sono state ben rappresentate dal Presidente del C.d.A. anche nel corso dell'ultima adunanza assembleare dello scorso 8 agosto 2024.

#### PUNTO 2.- ESAME ED APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2023 E DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE;

Il Presidente illustra sinteticamente i dati del Bilancio di esercizio al 31.12.2023, completo di Nota Integrativa in forma ordinaria, Rendiconto finanziario e Relazione sulla gestione e commenta i fatti salienti intervenuti nel corso dell'esercizio e legge la relazione sulla gestione che, in uno all'intero fascicolo di bilancio, si allega al presente verbale sub A).

Al termine del suo intervento, il Presidente evidenzia il risultato positivo di esercizio che è stato di euro 1.839.674 dopo aver accantonato imposte per euro 2.238.013 di cui euro 2.748.554 correnti e euro (510.541) anticipate. Il risultato prima delle imposte è stato di euro 4.077.687.

Il Presidente propone all'assemblea di aderire alla proposta dell'Organo amministrativo di destinare il risultato di esercizio di euro 1.839.674 per il 5% alla Riserva legale e per il residuo alla Riserva Straordinaria.

#### PUNTO 3.- RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE;

Il Presidente del consiglio cede la parola al Presidente del Collegio sindacale dott. Beniamino Di Cagno. Prende la Parola il Presidente del Collegio sindacale e dà lettura della relazione che si conclude: *“osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio. Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il Collegio Sindacale propone all'assemblea di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2023 così come redatto dagli amministratori”*. Conclusa la lettura si passa all'esame del punto successivo.

#### PUNTO 4.- RELAZIONE DEL REVISORE LEGALE E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Il Presidente del Consiglio in ordine al punto 4 cede la parola al Presidente del Collegio sindacale che dà lettura anche della relazione della società di Revisione RIA GRANT THORNTON S.p.A. il cui giudizio è il seguente: *“A nostro giudizio, il bilancio di esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di reazione”*.

#### PUNTO 5.- DELIBERAZIONI RELATIVE E CONSEGUENTI.

Conclusa la lettura delle relazioni del Collegio sindacale e del revisore di cui ai punti 3 e 4 il Presidente dell'assemblea riprende la parola aprendo la discussione sul contenuto del bilancio di esercizio al 31.12.2023 per poi sottoporlo

all'approvazione dell'assemblea.

Apertasi la discussione, sui vari quesiti proposti dall'azionista Luca Gigli, risponde il Presidente fornendo i chiarimenti richiesti.

In particolare, risponde alle domande dell'azionista Luca Gigli, confermando che le partecipate estere ricomprese nel consolidato 2023 sono solo quelle francesi ed in particolare C&C Financiere sa che controlla C&C France sa, che non vi è stato alcun accantonamento e/o liquidazione di quote di premi per l'esercizio 2023 in favore dei dipendenti e che l'incremento del costo del personale è un investimento che vedrà i frutti nel 2024.

Interviene l'azionista Luca Gigli, il quale, con riferimento al premio di produttività, comunica che sono in corso studi per individuare ed adottare nuovi criteri di calcolo del premio e che gli stessi potranno prevedere anche connessioni con il welfare aziendale, quale strumento incentivante utile a motivare i dipendenti, migliorando, al contempo, il clima aziendale e la produttività.

Dopo ampia discussione, il Presidente mette ai voti l'argomento al primo punto all'ordine del giorno.

L'assemblea all'unanimità dei presenti e con il parere favorevole del Collegio Sindacale, preso atto del giudizio positivo reso sia nella Relazione del Collegio Sindacale e sia in quella della società di Revisione;

**delibera**

di approvare il Bilancio dell'esercizio sociale chiuso il 31.12.2023 in ogni sua componente con un risultato positivo di esercizio di euro 1.839.674 dopo aver accantonato imposte per euro 2.238.013 di cui euro 2.748.554 correnti e euro (510.541) anticipate;

di approvare la proposta di destinazione del risultato d'esercizio così come formulata dall'Organo amministrativo: 5% dell'utile di esercizio di euro 1.839.674 alla Riserva legale e il residuo alla Riserva Straordinaria;

di conferire ampia delega al Presidente del Consiglio di Amministrazione, per tutti gli adempimenti di legge connessi.

Dopo di che null'altro essendovi a deliberare, e nessun altro chiedendo la parola, la seduta è tolta alle ore 10.45, previa lettura e unanime approvazione del presente verbale.

Il Segretario

Dott. Ruggiero Pierno

Il Presidente

Sig. Michele Gigli

Il sottoscritto Michele Gigli in qualità di amministratore, ai sensi e per gli effetti dell'art. 47 del D.p.r. 445/2000 e consapevole delle responsabilità penali di cui all' art. 76 del medesimo Decreto per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, attesta la corrispondenza delle copie dei documenti allegati ai documenti conservati agli atti della società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di commercio di Bari – Autorizzazione numero 576/83 – 2T del 10/01/83 estesa con nota n. 01/93542 del 24/10/01.

**C & C S.P.A.**Sede in VIALE LUIGI EINAUDI 10 - 70125 BARI (BA)  
Capitale sociale Euro 5.000.000,00 i.v.**Bilancio al 31/12/2023**

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
(di cui già richiamati )		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	27.436	22.902
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento	13.114.823	15.200.367
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre ...	2.054.950	2.118.487
	15.197.209	17.341.756
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	2.054.722	2.035.901
2) Impianti e macchinario	12.956	22.187
3) Attrezzature industriali e commerciali	142.369	177.544
4) Altri beni	426.095	662.319
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	2.636.142	2.897.951
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	38.479.385	26.979.385
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d bis) altre imprese	10.618	618
	38.490.003	26.980.003
2) Crediti		
a) Verso imprese controllate		
- entro l'esercizio	500.000	
- oltre l'esercizio		
	500.000	
b) Verso imprese collegate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
c) Verso controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
d) Verso imprese sottoposte al controllo delle		



controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
d bis) Verso altri		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
		500.000
3) Altri titoli		
4) Strumenti finanziari derivati attivi	288.513	493.551
	39.278.516	27.473.554
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>57.111.867</b>	<b>47.713.261</b>

**C) Attivo circolante***I. Rimanenze*

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci	15.789.118	10.909.118
5) Acconti	4.456	
	15.793.574	10.909.118

*II. Crediti*

1) Verso clienti		
- entro l'esercizio	41.220.550	23.100.834
- oltre l'esercizio		
	41.220.550	23.100.834
2) Verso imprese controllate		
- entro l'esercizio	185.500	135.000
- oltre l'esercizio		
	185.500	135.000
3) Verso imprese collegate		
- entro l'esercizio	530.000	340.000
- oltre l'esercizio		
	530.000	340.000
4) Verso controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
5 bis) Per crediti tributari		
- entro l'esercizio	2.861.831	2.545.280
- oltre l'esercizio		
	2.861.831	2.545.280
5 ter) Per imposte anticipate		
- entro l'esercizio	1.543.589	1.033.048
- oltre l'esercizio		
	1.543.589	1.033.048
5 quater) Verso altri		
- entro l'esercizio	692.469	324.554
- oltre l'esercizio	467.529	446.615
	1.159.998	771.169
	47.501.468	27.925.331

*III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
4) Altre partecipazioni		
5) Strumenti finanziari derivati attivi		
6) Altri titoli	146.691	146.629
7) Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
	<hr/>	<hr/>
	146.691	146.629

*IV. Disponibilità liquide*

1) Depositi bancari e postali	19.310.804	16.317.354
2) Assegni	204.499	
3) Denaro e valori in cassa	786.557	1.118.081
	<hr/>	<hr/>
	20.301.860	17.435.435

<b>Totale attivo circolante</b>	<b>83.743.593</b>	<b>56.416.513</b>
---------------------------------	-------------------	-------------------

<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>46.534</b>	<b>47.038</b>
----------------------------	---------------	---------------

<b>Totale attivo</b>	<b>140.901.994</b>	<b>104.176.812</b>
----------------------	--------------------	--------------------

<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
-----------------------------------	-------------------	-------------------

**A) Patrimonio netto**

I. Capitale	5.000.000	5.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserve di rivalutazione		
IV. Riserva legale	680.374	514.835
V. Riserve statutarie		

*VI. Altre riserve*

Riserva straordinaria	5.192.323	2.047.076
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi non realizzati		
Riserva da conguaglio utili in corso		
Varie altre riserve		
Fondo contributi in conto capitale (art 55 T.U.)		
Fondi riserve in sospensione di imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)		
Fondi plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992		
Riserva previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per conversione EURO		

Riserva da condono		
Riserva indisponibile ammortamenti sospesi DL 104/20		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	1
Altre ...		
	(1)	1
	5.192.322	2.047.077
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	288.513	493.551
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		
IX. Utile d'esercizio	1.839.674	3.310.787
IX. Perdita d'esercizio	0	0
Acconti su dividendi	0	0
Perdita ripianata nell'esercizio		
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>13.000.883</b>	<b>11.366.250</b>

**B) Fondi per rischi e oneri**

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte, anche differite		
3) Strumenti finanziari derivati passivi		
4) Altri	503	503
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>503</b>	<b>503</b>

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** **3.185.482**      **2.625.173****D) Debiti***1) Obbligazioni*

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

---

*2) Obbligazioni convertibili*

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

---

*3) Verso soci per finanziamenti*

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

---

*4) Verso banche*

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

23.112.245	9.066.533
23.358.491	22.408.410
<hr/>	<hr/>

46.470.736	31.474.943
------------	------------

*5) Verso altri finanziatori*

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

---

*6) Acconti*

- entro l'esercizio	182.807		218.381
- oltre l'esercizio			
		182.807	218.381
<b>7) Verso fornitori</b>			
- entro l'esercizio	65.638.205		47.142.828
- oltre l'esercizio			
		65.638.205	47.142.828
<b>8) Rappresentati da titoli di credito</b>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<b>9) Verso imprese controllate</b>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<b>10) Verso imprese collegate</b>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<b>11) Verso controllanti</b>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<b>11 bis Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<b>12) Tributari</b>			
- entro l'esercizio	3.641.302		8.078.829
- oltre l'esercizio	4.341.422		380.231
		7.982.724	8.459.060
<b>13) Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>			
- entro l'esercizio	568.469		528.004
- oltre l'esercizio			
		568.469	528.004
<b>14) Altri debiti</b>			
- entro l'esercizio	3.854.656		2.358.771
- oltre l'esercizio			
		3.854.656	2.358.771
<b>Totale debiti</b>	<b>124.697.597</b>		<b>90.181.987</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>17.529</b>		<b>2.899</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>140.901.994</b>		<b>104.176.812</b>

**Conto economico**

31/12/2023

31/12/2022

**A) Valore della produzione**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

239.277.749

253.045.396

2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) <i>Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio</i>		
a) Vari	5.476.817	1.837.666
b) Contributi in conto esercizio	71.453	
		<hr/>
	5.548.270	1.837.666

<b>Totale valore della produzione</b>	<b>244.826.019</b>	<b>254.883.062</b>
---------------------------------------	--------------------	--------------------

### **B) Costi della produzione**

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	204.782.748	220.042.511
7) Per servizi	8.913.122	7.167.486
8) Per godimento di beni di terzi	3.450.835	3.060.260
9) <i>Per il personale</i>		
a) Salari e stipendi	15.112.274	11.663.162
b) Oneri sociali	3.475.824	3.008.309
c) Trattamento di fine rapporto	764.010	824.166
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	187.120	135.617
	<hr/>	<hr/>
	19.539.228	15.631.254
10) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.699.775	2.888.332
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	484.227	561.508
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	<hr/>	<hr/>
	3.184.002	3.449.840
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(4.880.000)	(3.777.916)
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	4.068.945	2.726.520

<b>Totale costi della produzione</b>	<b>239.058.880</b>	<b>248.299.955</b>
--------------------------------------	--------------------	--------------------

<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>5.767.139</b>	<b>6.583.107</b>
--	------------------	------------------

### **C) Proventi e oneri finanziari**

#### *15) Proventi da partecipazioni*

da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
	<hr/>	<hr/>

#### *16) Altri proventi finanziari*

a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate		
da imprese collegate		

da controllanti  
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti  
altri ...

b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	1.352		
d) Proventi diversi dai precedenti			
da imprese controllate			
da imprese collegate			
da controllanti			
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
altri	194.198		33.937
		194.198	33.937
		195.550	33.937

#### 17) Interessi e altri oneri finanziari

verso imprese controllate  
verso imprese collegate  
verso imprese controllanti  
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti  
altri

	1.885.002		1.000.558
		1.885.002	1.000.558

17 bis) Utili e perdite su cambi

<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>		<b>(1.689.452)</b>	<b>(966.621)</b>
---	--	--------------------	------------------

#### D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

##### 18) Rivalutazioni

a) di partecipazioni  
b) di immobilizzazioni finanziarie (che non costituiscono partecipazioni)  
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono partecipazioni)  
d) di strumenti finanziari derivati  
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

##### 19) Svalutazioni

a) di partecipazioni  
b) di immobilizzazioni finanziarie  
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono partecipazioni)  
d) di strumenti finanziari derivati  
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>			
--	--	--	--

<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)</b>	<b>4.077.687</b>		<b>5.616.486</b>
--	------------------	--	------------------

20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

a) Imposte correnti	2.748.554		2.816.240
b) Imposte di esercizi precedenti			
c) Imposte differite e anticipate			
imposte differite			
imposte anticipate	(510.541)		(510.541)
		(510.541)	(510.541)

d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato  
fiscale / trasparenza fiscale

2.238.013 2.305.699

**21) Utile (Perdita) dell'esercizio 1.839.674 3.310.787**

Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Michele Gigli

# C & C S.P.A.

## Bilancio di esercizio al 31-12-2023

<b>Dati anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	70125 BARI (BA) VIALE LUIGI EINAUDI 10
<b>Codice Fiscale</b>	05685740721
<b>Numero Rea</b>	BA 433481
<b>P.I.</b>	05685740721
<b>Capitale Sociale Euro</b>	5000000.00 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' PER AZIONI (SP)
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	COMMERCIO ALL'INGROSSO DI COMPUTER, APPARECCHIATURE INFORMATICHE PERIFERICHE E DI SOFTWARE (465100)
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no



# Stato patrimoniale

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	27.436	22.902
5) avviamento	13.114.823	15.200.367
7) altre	2.054.950	2.118.487
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>15.197.209</b>	<b>17.341.756</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	2.054.722	2.035.901
2) impianti e macchinario	12.956	22.187
3) attrezzature industriali e commerciali	142.369	177.544
4) altri beni	426.095	662.319
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.636.142</b>	<b>2.897.951</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	38.479.385	26.979.385
d-bis) altre imprese	10.618	618
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>38.490.003</b>	<b>26.980.003</b>
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	500.000	-
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>500.000</b>	<b>-</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>500.000</b>	<b>-</b>
4) strumenti finanziari derivati attivi	288.513	493.551
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>39.278.516</b>	<b>27.473.554</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>57.111.867</b>	<b>47.713.261</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
4) prodotti finiti e merci	15.789.118	10.909.118
5) acconti	4.456	-
<b>Totale rimanenze</b>	<b>15.793.574</b>	<b>10.909.118</b>
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	41.220.550	23.100.834
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>41.220.550</b>	<b>23.100.834</b>
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	185.500	135.000
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>185.500</b>	<b>135.000</b>
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	530.000	340.000
<b>Totale crediti verso imprese collegate</b>	<b>530.000</b>	<b>340.000</b>
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.861.831	2.545.280
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>2.861.831</b>	<b>2.545.280</b>
5-ter) imposte anticipate	1.543.589	1.033.048
5-quater) verso altri		

esigibili entro l'esercizio successivo	692.469	324.554
esigibili oltre l'esercizio successivo	467.529	446.615
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>1.159.998</b>	<b>771.169</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>47.501.468</b>	<b>27.925.331</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
6) altri titoli	146.691	146.629
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>146.691</b>	<b>146.629</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	19.310.804	16.317.354
2) assegni	204.499	-
3) danaro e valori in cassa	786.557	1.118.081
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>20.301.860</b>	<b>17.435.435</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>83.743.593</b>	<b>56.416.513</b>
D) Ratei e risconti	46.534	47.038
<b>Totale attivo</b>	<b>140.901.994</b>	<b>104.176.812</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	5.000.000	5.000.000
IV - Riserva legale	680.374	514.835
<b>VI - Altre riserve, distintamente indicate</b>		
Riserva straordinaria	5.192.323	2.047.076
Varie altre riserve	(1) <sup>(1)</sup>	1
<b>Totale altre riserve</b>	<b>5.192.322</b>	<b>2.047.077</b>
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	288.513	493.551
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	1.839.674	3.310.787
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>13.000.883</b>	<b>11.366.250</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
4) altri	503	503
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>503</b>	<b>503</b>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.185.482	2.625.173
<b>D) Debiti</b>		
<b>4) debiti verso banche</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	23.112.245	9.066.533
esigibili oltre l'esercizio successivo	23.358.491	22.408.410
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>46.470.736</b>	<b>31.474.943</b>
<b>6) acconti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	182.807	218.381
<b>Totale acconti</b>	<b>182.807</b>	<b>218.381</b>
<b>7) debiti verso fornitori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	65.638.205	47.142.828
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>65.638.205</b>	<b>47.142.828</b>
<b>12) debiti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.641.302	8.078.829
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.341.422	380.231
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>7.982.724</b>	<b>8.459.060</b>
<b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	568.469	528.004
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>568.469</b>	<b>528.004</b>
<b>14) altri debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.854.656	2.358.771
<b>Totale altri debiti</b>	<b>3.854.656</b>	<b>2.358.771</b>

Totale debiti	124.697.597	90.181.987
E) Ratei e risconti	17.529	2.899
Totale passivo	140.901.994	104.176.812

(1)

Varie altre riserve	31/12/2023	31/12/2022
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	1

## Conto economico

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	239.277.749	253.045.396
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	71.453	-
altri	5.476.817	1.837.666
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>5.548.270</b>	<b>1.837.666</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>244.826.019</b>	<b>254.883.062</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	204.782.748	220.042.511
7) per servizi	8.913.122	7.167.486
8) per godimento di beni di terzi	3.450.835	3.060.260
9) per il personale		
a) salari e stipendi	15.112.274	11.663.162
b) oneri sociali	3.475.824	3.008.309
c) trattamento di fine rapporto	764.010	824.166
e) altri costi	187.120	135.617
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>19.539.228</b>	<b>15.631.254</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.699.775	2.888.332
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	484.227	561.508
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>3.184.002</b>	<b>3.449.840</b>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(4.880.000)	(3.777.916)
14) oneri diversi di gestione	4.068.945	2.726.520
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>239.058.880</b>	<b>248.299.955</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>5.767.139</b>	<b>6.583.107</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	1.352	-
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	194.198	33.937
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>194.198</b>	<b>33.937</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>195.550</b>	<b>33.937</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.885.002	1.000.558
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>1.885.002</b>	<b>1.000.558</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>(1.689.452)</b>	<b>(966.621)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>4.077.687</b>	<b>5.616.486</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	2.748.554	2.816.240
imposte differite e anticipate	(510.541)	(510.541)
<b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>2.238.013</b>	<b>2.305.699</b>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>1.839.674</b>	<b>3.310.787</b>

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.839.674	3.310.787
Imposte sul reddito	2.238.013	2.305.699
Interessi passivi/(attivi)	1.689.452	966.621
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	5.767.139	6.583.107
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.184.002	3.449.840
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	(500.000)	-
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	2.684.002	3.449.840
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	8.451.141	10.032.947
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(4.884.456)	(3.777.916)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(18.119.716)	(6.814.328)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	18.495.377	10.974.388
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	504	(4.009)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	14.630	(523)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	1.183.993	(1.737.636)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(3.309.668)	(1.360.024)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	5.141.473	8.672.923
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(1.689.452)	(966.621)
(Imposte sul reddito pagate)	(3.853.987)	(1.662.630)
(Utilizzo dei fondi)	560.309	542.049
Totale altre rettifiche	(4.983.130)	(2.087.202)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	158.343	6.585.721
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(222.418)	(974.266)
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(555.228)	(1.256.082)
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	(11.304.962)	(23.878.163)
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
Disinvestimenti	(62)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(12.082.670)	(26.108.511)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	14.045.712	3.701.850
Accensione finanziamenti	950.081	17.214.417
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	(205.041)	(587.528)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	14.790.752	20.328.739
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	2.866.425	805.949
Disponibilità liquide a inizio esercizio		

Depositi bancari e postali	16.317.354	15.914.289
Danaro e valori in cassa	1.118.081	715.197
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	17.435.435	16.629.486
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	19.310.804	16.317.354
Assegni	204.499	-
Danaro e valori in cassa	786.557	1.118.081
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	20.301.860	17.435.435

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2023

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,

il presente Bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio, al netto delle imposte di competenza, pari a Euro 1.839.674.

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2364, comma 2 del Codice Civile, ed in conformità con le previsioni statutarie, ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del Bilancio. Le ragioni che hanno giustificato tale dilazione sono riferibili alla necessità di rendere omogenei, per tutte le società coinvolte, i termini del calendar year al 31 dicembre 2023 e, per l'effetto, alle conseguenti attività di revisione ed audit dei dati contabili della società controllata francese C&C Financiere che, a sua volta, controlla la società C&C France che svolge la gestione commerciale sul territorio francese.

### **Attività svolte**

La Società, Partner storico della Apple dal 2006 con certificazioni Apple Premium Reseller, Centro di Assistenza Autorizzato ed Apple Solution Expert Education e con una presenza capillare sul territorio italiano, oltre che nel Retail, opera, come ampiamente esposto nella Relazione sulla Gestione, anche nei settori del Service e dell'Assistenza, dell'IT, del MEPA, del B2B e dell'Education, offrendo con la sua organizzazione servizi di assistenza e riparazione certificati da Apple, specialisti formati per aziende e professionisti, nonché scuole, università ed in generale verso la Pubblica Amministrazione.

La Società opera in Italia nella sede principale in Bari ed in ulteriori 47 Point of Sales presenti in 13 Regioni italiane e in 23 Point of Sales in 5 dipartimenti in Francia a mezzo della controllata, con un potenziale bacino di utenza di oltre 62,7 ml di utenti.

Il 2023 ha visto un ulteriore sviluppo nel mercato estero con l'acquisizione dell'intero capitale sociale della Target MacSupport operante in Svezia con 14 POS e nel Baltics poi concluso nel febbraio 2024 con acquisto della totalità del capitale sociale della target IDEals operante con 18 POS in Finlandia, Lettonia ed Estonia, come ampiamente esposto nella Relazione sulla Gestione.

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Non sono emersi fatti di rilievo salvo quanto già riferito nella Relazione sulla Gestione.

La società ha fruito delle seguenti agevolazioni:

Credito d'imposta per gli investimenti pubblicitari art.57-bis co.1 DL 50/2017 per €15.256;

Bonus Energia e gas per un importo complessivo di €16.354;

Agevolazione contributiva per l'occupazione, Autorità concedente: Inps, per €502.164,61;

Contributi statali Fondo Nuove competenze Anpal articolo 88 del decreto-legge n. 34 del 2020 per €39.843.

#### **AGEVOLAZIONI ANNO 2023**

Credito d'imposta investimenti pubblicitari art 57-bis co.1 D.L. N.50/2017 €15.256,00;

Credito d'imposta a favore delle imprese non energivore (terzo trimestre 2022) – art. 6, c. 3, del decreto-legge 9 agosto 2022, n. 115 €5.435,00;

Credito d'imposta a favore delle imprese non gasivore (terzo trimestre 2022) – art. 6, c. 4, del decreto-legge 9 agosto 2022, n. 115 €157,00;

Credito d'imposta a favore delle imprese non energivore (ottobre e novembre 2022) - art. 1, c. 3, del decreto-legge 23 settembre 2022, n. 144 €5.520,00;

Credito d'imposta a favore delle imprese non gasivore (ottobre e novembre 2022) - art. 1, c. 4, del decreto-legge 23 settembre 2022, n. 144 €417,00;

Credito d'imposta a favore delle imprese non energivore (dicembre 2022) - art. 1, del decretolegge 18 novembre 2022, n. 176 €4.370,00;

Credito d'imposta a favore delle imprese non gasivore (dicembre 2022) - art. 1, del decreto legge 18 novembre 2022, n. 176 €455,00;

Agevolazione contributiva per l'occupazione INPS €502.164,61;

Contributi statali Fondo Nuove competenze Anpal articolo 88 del decreto-legge n. 34 del 2020 €39.843,00.

La società dichiara inoltre di avere ricevuto aiuti di Stato e/o aiuti de minimis e che questi sono stati pubblicati nella sezione trasparenza del Registro nazionale degli aiuti di Stato assolvendo così all'obbligo informativo.

Link <https://www.rna.gov.it/RegistroNazionaleTrasparenza/faces/pages/TrasparenzaAiuto.jspx>

### **Criteri di formazione**

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2023 tengono conto delle modifiche apportate all'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, emanato in attuazione della Direttiva 2013/34/UE.

Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono cambiati in modo significativo i principi contabili nazionali OIC.

Il Bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del Bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi.

Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge (crediti e debiti tributari compensati, contributi pubblici iscritti a riduzione del valore dell'immobilizzazione, utili e perdite su cambi indicati alla voce 17-bis del Conto Economico, imposte anticipate e differite incluse nella voce 20 del Conto Economico), sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione, come richiesto dall'art. 2423 ter, sesto comma C.C.

## **Principi di redazione**

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario.

In applicazione del principio di rilevanza, non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.



## Cambiamenti di principi contabili

La Società non ha operato modifiche nell'applicazione dei principi contabili adottati nei precedenti esercizi.

## Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e ampliamento e di sviluppo con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale.

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo di 10 che corrisponde alla sua vita utile, mentre il termine di ammortamento sale a 18 anni sotto il profilo fiscale. E questo ha dato luogo alla iscrizione di imposte anticipate.

L'ammortamento civilistico del disavanzo di fusione relativo alle operazioni realizzate nel 2019 e 2020 è pari al periodo di 10 anni ma del tutto indeducibile sotto il profilo fiscale.

Maggiori chiarimenti vengono forniti in riferimento al calcolo delle imposte anticipate.

Le migliori su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

La società ha ritenuto di non avvalersi della facoltà di sospendere le quote di ammortamento relative all'esercizio 2023 prevista dall'art. 60, commi dal 7-bis al 7-quinquies del D.L. 104/2020 (convertito dalla L. 126/2020), come modificato dalla L. 14/2023, di conversione del D.L. 29 dicembre 2022, n. 198, che ha ulteriormente esteso tale facoltà all'esercizio in corso al 31 dicembre 2023; ciò, in considerazione della ripresa dell'attività avutasi nel corso dell'esercizio, che ha indotto l'Organo Amministrativo a non avvalersi della facoltà concessa dal legislatore anche per l'esercizio in corso.

#### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettifiche dai corrispondenti fondi ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio sono computati gli oneri accessori e i costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti esposti in fattura.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote fiscali, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

La società ha ritenuto di non avvalersi della facoltà di sospendere le quote di ammortamento relative all'esercizio 2023 prevista dall'art. 60, commi dal 7-bis al 7-quinquies del D.L. 104/2020 (convertito dalla L. 126/2020), come modificato dalla L. 14/2023, di conversione del D.L. 29 dicembre 2022, n. 198, che ha ulteriormente esteso tale facoltà all'esercizio in corso al 31 dicembre 2023; ciò, in considerazione della ripresa dell'attività avutasi nel corso dell'esercizio, che ha indotto l'organo amministrativo a non avvalersi della facoltà concessa dal legislatore anche per l'esercizio in corso.

### Operazioni di locazione finanziaria

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria.

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

L'attualizzazione dei crediti non è stata effettuata in quanto la maggior parte dei crediti ha scadenza inferiore ai 12 mesi.

### **Debiti**

Sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

L'attualizzazione dei debiti non è stata effettuata in quanto la maggior parte dei debiti ha scadenza inferiore ai 12 mesi.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Rimanenze magazzino**

Materie prime, ausiliarie, merci e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo specifico.

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione verificato il valore del patrimonio netto a dati attuali.

### **Strumenti finanziari derivati**

Nelle attività finanziarie è stato contabilizzato nell'esercizio 2023 il valore positivo del Mark to Market dei prodotti derivati contratti dalla società con Banca Intesa a copertura dei finanziamenti stipulati con lo stesso Istituto di credito.

Pertanto, i prodotti derivati detenuti dalla società sono esclusivamente a copertura di operazioni finanziarie sottostanti e non hanno origine speculativa così come previsto dal OIC 3, dal D.Lgs. n.87/1992 e dalle istruzioni della Banca d'Italia.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano, pertanto, gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Sono state calcolate le imposte anticipate sul diverso trattamento civilistico e fiscale del periodo di ammortamento del costo sostenuto per avviamento delle aziende e rami d'aziende oggetto di acquisizione e del disavanzo di fusione relativo alle operazioni m&a sostenute nel 2019 e 2020 come, peraltro, illustrato nella sezione imposte di competenza.

**Riconoscimento ricavi**

I ricavi di vendita dei prodotti o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica vengono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

**Impegni, garanzie e passività potenziali**

Non sono presente impegni, garanzie e passività potenziali.

**Altre informazioni**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## Nota integrativa, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
15.197.209	17.341.756	(2.144.547)

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
<b>Costo</b>	-	71.793	17.364.399	5.194.224	22.630.416
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	-	48.891	2.164.032	3.075.737	5.288.660
<b>Valore di bilancio</b>	-	22.902	15.200.367	2.118.487	17.341.756
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	2.699.775	4.534	(2.085.544)	(63.537)	555.228
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	2.699.775	-	-	-	2.699.775
<b>Totale variazioni</b>	-	4.534	(2.085.544)	(63.537)	(2.144.547)
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	-	76.327	15.895.116	5.718.390	21.689.833
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	-	48.891	2.780.293	3.663.440	6.492.624
<b>Valore di bilancio</b>	-	27.436	13.114.823	2.054.950	15.197.209

Trattasi, principalmente al lordo delle quote di ammortamento, di Avviamento per Euro 6.198.128 per le Aziende e/o rami d'Aziende acquistate per la maggior parte negli esercizi 2019 e 2020; Disavanzo di fusione per Euro 7.925.687 ad esito delle operazioni di fusione sviluppate nel corso degli anni; Spese pluriennali su beni di Terzi per Euro 5.331.871 per lavori di adeguamento e ristrutturazione a standards Apple nei POS in Italia.

Sono state rilevate imposte anticipate su avviamento e disavanzo di fusione per il diverso trattamento civilistico e fiscale.

La società ha ritenuto di non avvalersi della facoltà di sospendere le quote di ammortamento relative all'esercizio 2023 prevista dall'art. 60, commi dal 7-bis al 7-quinquies del D.L. 104/2020 (convertito dalla L. 126/2020), come modificato dalla L. 14/2023, di conversione del D.L. 29 dicembre 2022, n. 198, che ha ulteriormente esteso tale facoltà all'esercizio in corso al 31 dicembre 2023.

Pertanto, nell'esercizio corrente, gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono determinati e imputati a conto economico secondo le ordinarie regole di calcolo e imputazione.

**Spostamenti da una ad altra voce**

].

**Immobilizzazioni materiali**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
2.636.142	2.897.951	(261.809)

**Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
<b>Costo</b>	2.251.401	559.902	566.639	3.313.956	6.691.898
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	215.500	537.715	389.095	2.651.637	3.793.947
<b>Valore di bilancio</b>	2.035.901	22.187	177.544	662.319	2.897.951
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	503.048	(9.231)	(35.175)	(236.224)	222.418
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	484.227	-	-	-	484.227
<b>Totale variazioni</b>	18.821	(9.231)	(35.175)	(236.224)	(261.809)
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	2.280.055	615.831	610.883	3.305.910	6.812.679
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	225.333	602.875	468.514	2.879.815	4.176.537
<b>Valore di bilancio</b>	2.054.722	12.956	142.369	426.095	2.636.142

Trattasi, per i più significativi, di Terreni per Euro 1.388.077, in quanto, come già segnalato negli elaborati relativi all'esercizio precedente, nel 2022 è stato acquistato un terreno edificabile nelle immediate vicinanze dell'attuale HQ per la possibile edificazione di un nuovo edificio che possa contenere il maggior numero di risorse umane e funzioni derivanti dallo sviluppo aziendale in Italia ed all'Estero; Arredi, impianti ed attrezzature per gli Uffici e per i POS in Italia e Fabbricati per Euro 891.978.

La società ha ritenuto di non avvalersi della facoltà di sospendere le quote di ammortamento relative all'esercizio 2023 prevista dall'art. 60, commi dal 7-bis al 7-quinquies del D.L. 104/2020 (convertito dalla L. 126/2020), come modificato dalla L. 14/2023, di conversione del D.L. 29 dicembre 2022, n. 198, che ha ulteriormente esteso tale facoltà all'esercizio in corso al 31 dicembre 2023.

Pertanto, nell'esercizio corrente, gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono determinati e imputati a conto economico secondo le ordinarie regole di calcolo e imputazione.

**Svalutazioni e ripristino di valore effettuate nel corso dell'anno**

].

## Operazioni di locazione finanziaria

La società ha in essere n. 1 contratto di locazione il quale, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni:

contratto di leasing n. 7001136593 del 13.03.2023 FCA BANK SpA  
 durata del contratto di leasing mesi 36  
 bene utilizzato autoveicolo  
 costo del bene in Euro 279.111;  
 Maxicanone pagato pari ad Euro 81.967

## Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
39.278.516	27.473.554	11.804.962

## Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Strumenti finanziari derivati attivi
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	26.979.385	618	26.980.003	493.551
<b>Valore di bilancio</b>	26.979.385	618	26.980.003	493.551
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	11.500.000	10.000	11.510.000	(205.038)
<b>Totale variazioni</b>	11.500.000	10.000	11.510.000	(205.038)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	38.479.385	10.618	38.490.003	288.513
<b>Valore di bilancio</b>	38.479.385	10.618	38.490.003	288.513

## Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione incrementato di finanziamenti operativi specifici.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore; non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

La partecipazione più significativa è quella rappresentata dalla C&C Financiere sa che controlla la parte operativa C&C France sa (ex IConcept, Informatique et Prevention sa e Symbiose sa).

Laddove, poi per la partecipazione in C&C France sa (ex IConcept sa) al fine della verifica circa la congruità del valore iscritto in Bilancio e del successivo conferimento nella costituita C&C Financiere sa è stata, preliminarmente, acquisita Relazione di stima da parte di Esperti Contabili dello Studio EXCO ECAF di Bordeaux conclusa con la conferma del valore dell'asset per Euro 25.500.000 da parte della Società di revisione PKF Arsilon, poi aumentato di Euro 3.000.000 per la quota equity dell'acquisto del 100% del capitale sociale di Symbiose sa.

Trattasi, per le più significative:

**Spazio XXL srl** – via Alghero, 43 – Cagliari. Cod. Fisc. 03929120925 - società operante nel mercato APPLE in Sardegna e sorta per effetto del conferimento dell'azienda al dettaglio da parte della società Spazio XL. Le attività di commercio al dettaglio erano già contenute nei dati economici e patrimoniali al 31.12.2021 per effetto del contratto di affitto di ramo d'azienda in data 08.09.2020 concluso con la società Spazio XL. – iscritta al valore di Euro 1.479.385. I valori di patrimonio sono già contenuti nella struttura di C&C SpA in quanto, come detto, gestiti per effetto del contratto di affitto di ramo d'azienda.

**C&C Financiere sas** che controlla C&C France sa (ex IConcept sa – ex Informatique et Prevention sa – ex Symbiose sa tutte società di diritto francese operanti nel mercato APPLE in Francia).

Trattasi di mera finanziaria di controllo richiesta dal sistema bancario francese per sostenere lo sviluppo nel territorio. La partecipazione era stata formata per Euro 22.000.000 per acquisto di ex IConcept sa da parte di C&C SpA; successivo aumento di capitale per Euro 3.500.000 per quota equity acquisto del gruppo Informatique et Prevention sa e successivo aumento di capitale per quota equity Euro 3.000.000 acquisto Società Symbiose sa. Il Bilancio è stato oggetto di revisione contabile da parte di CBP AUDIT e certificato da PKF ARSILON.

Bilancio **C&C France sa** società operativa nata dalla fusione di IConcept sa e Informatique et Prevention sa interamente controllata ed inclusa nel perimetro di consolidamento.

	Ultimo esercizio
Data dell'ultimo bilancio approvato (€mg)	31/12/2023
B) Immobilizzazioni	20.486
C) Attivo circolante	15.018
Totale attivo	35.504
<b>A) Patrimonio netto</b>	
Capitale sociale	4.592
Riserve	2.498
Utile (perdita) dell'esercizio	416
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>7.507</b>
D) Debiti	27.932
E) Fondi	66
Totale passivo	35.504

	Ultimo esercizio
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2023
A) Valore della produzione	74.779
B) Costi della produzione	73.644
C) Proventi e oneri finanziari e oneri straordinari	(660)
Imposte sul reddito dell'esercizio	59
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>416</b>

Bilancio **Symbiose sa** società interamente controllata ma non inclusa nel perimetro di consolidamento 2023 in quanto è stato depositato TUP – procedura di fusione semplificata con decorrenza 30.06.2024 e retrodatazione contabile al 01.01.2024. Considerata la data di acquisizione della partecipazione 20.06.2024, i dati esposti fanno riferimento al secondo semestre 2023

	Ultimo esercizio
Data dell'ultimo bilancio approvato (€mg)	31/12/2023
B) Immobilizzazioni	1.158

	Ultimo esercizio
C) Attivo circolante	7.499
Totale attivo	8.657
<b>A) Patrimonio netto</b>	
Capitale sociale	285
Riserve	1.869
Utile dell'esercizio	22
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>2.176</b>
D) Debiti	6.481
E) Fondi	8.657
Totale passivo	

	Ultimo esercizio
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2023
A) Valore della produzione	12.498
B) Costi della produzione	12.474
C) Proventi e oneri finanziari e oneri straordinari	(2)
Imposte sul reddito dell'esercizio	
<b>Utile della frazione di esercizio</b>	<b>22</b>

Bilancio **CAD Concept sas** società interamente controllata ma non inclusa nel perimetro di consolidamento 2023 per diversa attività specifica

	Ultimo esercizio
Data dell'ultimo bilancio approvato (€mg)	31/12/2023
B) Immobilizzazioni	64
C) Attivo circolante	1.099
Totale attivo	1.163
<b>A) Patrimonio netto</b>	
Capitale sociale	59
Riserve	281
Utile (perdita) dell'esercizio	452
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>792</b>
D) Debiti	371
E) Fondi	
Totale passivo	1.163

	Ultimo esercizio
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2023
A) Valore della produzione	4.223
B) Costi della produzione	3.624
C) Proventi e oneri finanziari e oneri straordinari	3
Imposte sul reddito dell'esercizio	150
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>452</b>



Bilancio **C&C Sweden AB** (ex Macsupport AB) società interamente controllata ma non inclusa nel perimetro di consolidamento 2023.

Gruppo operante nel mercato APPLE in Svezia dal 1986 ed in particolare della Target MacSupport AB ora C&C Sweden AB e società controllate, con 14 POS, compreso il primo APP in Svezia ed uffici a Goteborg, Vasteras e Stoccolma. L'acquisto è stato formalizzato il 30.11.2023 per il valore complessivo di Euro 8.500.000. i dati di Bilancio esposti sono riportati in Euro al tasso di conversione della Corona Svedese al 29.12.2023 pari ad 11,0960.

	Ultimo esercizio
Data dell'ultimo bilancio approvato (€mg)	31/12/2023
B) Immobilizzazioni	930
C) Attivo circolante	4.224
Totale attivo	8.866
<b>A) Patrimonio netto</b>	
Capitale sociale	398
Riserve	2.414
Utile (perdita) dell'esercizio	389
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>3.201</b>
D) Debiti	5.665
E) Fondi	
Totale passivo	8.866

	Ultimo esercizio
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2023
A) Valore della produzione	74.829
B) Costi della produzione	74.009
C) Proventi e oneri finanziari e oneri straordinari	(255)
Imposte sul reddito dell'esercizio	176
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>389</b>

Le suddette operazioni sono ampiamente esposte nella Relazione sulla gestione.

### Strumenti finanziari derivati

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
288.513	493.551	(205.038)

Trattasi del valore teorico positivo del Mark to Market dei prodotti derivati contratti dalla società con Banca Intesa a copertura dei finanziamenti stipulati con gli stessi istituti di credito. Pertanto, i prodotti derivati detenuti dalla società sono esclusivamente a copertura di operazioni finanziarie sottostanti e non di origine speculativa così come previsto dal OIC 3, dal D.Lgs. n.87/1992 e dalle istruzioni della Banca d'Italia.

### Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Crediti immobilizzati verso imprese controllate</b>	500.000	500.000	500.000
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	500.000	500.000	500.000

Trattasi di finanziamento a C&C Financiere sa.

### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Valore a bilancio o corrispondente credito
Altre partecipazioni	38.479.385
<b>Totale</b>	<b>38.479.385</b>

Specificazioni innanzi esposte

### Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2023 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Totale crediti immobilizzati
Italia	500.000	500.000
<b>Totale</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>

### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

#### Altri titoli

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

Descrizione	Incrementi per acquisizioni	Riclassifiche	Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	Rivalutazioni	Svalutazioni	Altre variazioni	Fair value
Titoli a cauzione							
Titoli in garanzia							
Altri (F.do svalutazione titoli immob.ti)							
Strumenti finanziari derivati			205.038		118.835		
Arrotondamento							
<b>Totale</b>					<b>118.835</b>		

Trattasi del valore teorico positivo al 31.12.2023 del Mark to Market dei prodotti derivati contratti dalla società con Banca Intesa a copertura dei finanziamenti stipulati con gli stessi istituti di credito. Pertanto, i prodotti derivati detenuti dalla società sono esclusivamente a copertura di operazioni finanziarie sottostanti e non di origine speculativa così come previsto dal OIC 3, dal D.Lgs. n.87/1992 e dalle istruzioni della Banca d'Italia.

	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	10.618
Crediti verso imprese controllate	500.000

## Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile
Altre partecipazioni in altre imprese	10.618
<b>Totale</b>	<b>10.618</b>

## Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso imprese controllate

Descrizione	Valore contabile
Altri crediti	500.000
<b>Totale</b>	<b>500.000</b>

## Attivo circolante

### Rimanenze

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
15.793.574	10.909.118	4.884.456

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	10.909.118	4.880.000	15.789.118
Acconti	-	4.456	4.456
<b>Totale rimanenze</b>	<b>10.909.118</b>	<b>4.884.456</b>	<b>15.793.574</b>

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
47.501.468	27.925.331	19.576.137

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	23.100.834	18.119.716	41.220.550	41.220.550	-
<b>Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante</b>	135.000	50.500	185.500	185.500	-
<b>Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante</b>	340.000	190.000	530.000	530.000	-
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	2.545.280	316.551	2.861.831	2.861.831	-
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	1.033.048	510.541	1.543.589		
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	771.169	388.829	1.159.998	692.469	467.529
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>27.925.331</b>	<b>19.576.137</b>	<b>47.501.468</b>	<b>45.490.350</b>	<b>467.529</b>

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti in quanto trattasi di crediti con scadenza inferiore a 12 mesi.

I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

La quota di fatturato anticipale che rientra nel totale dei crediti verso clienti al 31/12/2023 e, quindi, soggetto ad una ipotesi di rischio incasso è interamente garantita da strumenti di garanzia del credito emessi da Euler Hermes e Coface.

Le imposte anticipate per Euro 1.543.589 sono relative a differenze temporanee deducibili relative al diverso ammortamento dell'avviamento, ovvero sotto il profilo civilistico in quote costanti in 10 anni e sotto il profilo fiscale in quote costanti in 18 anni ed al trattamento fiscale del disavanzo da fusione. Sulla differenza è stata calcolata l'IRES anticipata le cui modalità di calcolo verranno illustrate nella sezione Imposte di competenza.

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2023 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Clienti	41.425.588
Erario	2.861.831
Depositi cauzionali	467.528

## Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2023 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	41.220.550	41.220.550
<b>Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante</b>	185.500	185.500
<b>Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante</b>	530.000	530.000
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	2.861.831	2.861.831
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	1.543.589	1.543.589
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	1.159.998	1.159.998
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>47.501.468</b>	<b>47.501.468</b>

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
146.691	146.629	62

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Altri titoli non immobilizzati</b>	146.629	62	146.691
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	146.629	62	146.691

I titoli risultano iscritti al valore di carico e trattasi di Azioni APPLE inc.

Dettagli sulle partecipazioni iscritte nell'attivo circolante in imprese controllate

### **Imprese controllate**

Dettagli sulle partecipazioni iscritte nell'attivo circolante in imprese collegate

### **Imprese collegate**

## Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
20.301.860	17.435.435	2.866.425

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	16.317.354	2.993.450	19.310.804
<b>Assegni</b>	-	204.499	204.499
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	1.118.081	(331.524)	786.557
<b>Totale disponibilità liquide</b>	17.435.435	2.866.425	20.301.860

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## **Ratei e risconti attivi**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
46.534	47.038	(504)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2023, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Risconti attivi</b>	47.038	(504)	46.534
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	47.038	(504)	46.534

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
	41.335
Web/Dominio software	46.534

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
13.000.883	11.366.250	1.634.633

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni		
<b>Capitale</b>	5.000.000	-		5.000.000
<b>Riserva legale</b>	514.835	165.539		680.374
<b>Altre riserve</b>				
<b>Riserva straordinaria</b>	2.047.076	3.145.247		5.192.323
<b>Varie altre riserve</b>	1	(2)		(1)
<b>Totale altre riserve</b>	2.047.077	3.145.245		5.192.322
<b>Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi</b>	493.551	(205.038)		288.513
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	3.310.787	(3.310.787)	1.839.674	1.839.674
<b>Totale patrimonio netto</b>	11.366.250	(205.041)	1.839.674	13.000.883

### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)
<b>Totale</b>	(1)

Al fine di rendere la necessaria informativa alle parti interessate, il comma 4 del citato art. 6, prevede che “Le perdite di cui ai commi da 1 a 3 devono essere distintamente indicate nella nota integrativa con specificazione, in appositi prospetti, della loro origine nonché delle movimentazioni intervenute nell'esercizio”.

Il prospetto che segue dà evidenza che non sono maturate perdite negli esercizi 2020, 2021 e 2022 che potrebbero beneficiare del regime di sospensione dei provvedimenti di legge inerenti al patrimonio netto della società:

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022
Capitale sociale	5.000.000	5.000.000
Riserva legale	680.374	514.835
Altre Riserve	5.480.835	2.540.628
Utili (perdite) di esercizi precedenti		
Utili (perdita) dell'esercizio	1.839.674	3.310.787
<b>Totale patrimonio netto</b>	13.000.883	11.366.250
di cui perdite in regime di sospensione ex art. 6 DL 23/2020 - esercizi 2020, 2021 e 2022 (residuo)		

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022
Patrimonio netto escluso perdite in regime di sospensione		

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.):

	Importo	Possibilità di utilizzazione
<b>Capitale</b>	5.000.000	B
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	A,B,C,D
Riserve di rivalutazione	-	A,B
Riserva legale	680.374	A,B
Riserve statutarie	-	A,B,C,D
<b>Altre riserve</b>		
Riserva straordinaria	5.192.323	A,B,C,D
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	A,B,C,D
Riserva azioni o quote della società controllante	-	A,B,C,D
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	A,B,C,D
Versamenti in conto aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto capitale	-	A,B,C,D
Versamenti a copertura perdite	-	A,B,C,D
Riserva da riduzione capitale sociale	-	A,B,C,D
Riserva avanzo di fusione	-	A,B,C,D
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	A,B,C,D
Riserva da conguaglio utili in corso	-	A,B,C,D
Varie altre riserve	(1)	
<b>Totale altre riserve</b>	5.192.322	
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	288.513	A,B,C,D
Utili portati a nuovo	-	A,B,C,D
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	A,B,C,D
<b>Totale</b>	11.161.209	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	A,B,C,D
	-	A,B,C,D



Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
<b>Totale</b>	(1)	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

I movimenti della riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi sono di seguito evidenziati (art. 2427 bis, comma 1 , n. 1 b) quater:

	Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi
<b>Valore di inizio esercizio</b>	493.551
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
<b>Rilascio a conto economico</b>	(205.038)
<b>Valore di fine esercizio</b>	288.513

Trattasi del valore teorico del Mark to Market dei prodotti derivati contratti dalla società con Banca Intesa a copertura dei finanziamenti stipulati con gli stessi istituti di credito. Pertanto, i prodotti derivati detenuti dalla società sono esclusivamente a copertura di operazioni finanziarie sottostanti e non di origine speculativa così come previsto da OIC 3, dal D.Lgs. n.87/1992 e dalle istruzioni della Banca d'Italia.

### **Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto**

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	1.000.000	368.164	4.341.407	2.933.420	8.642.991
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni	4.000.000	146.671	(1.800.779)	(2.933.420)	(587.528)
Altre variazioni					
incrementi					
decrementi					
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				3.310.787	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	5.000.000	514.835	2.540.628	3.310.787	11.366.250

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni		165.539	2.940.207	(3.310.787)	(205.041)
Altre variazioni					
incrementi					
decrementi					
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				1.839.674	
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	5.000.000	680.374	5.480.835	1.839.674	13.000.883

## Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
503	503	

Generico Fondo spese legali.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
3.185.482	2.625.173	560.309

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
<b>Valore di inizio esercizio</b>	2.625.173
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Utilizzo nell'esercizio	(560.309)
<b>Totale variazioni</b>	560.309
<b>Valore di fine esercizio</b>	3.185.482

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2023 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
124.697.597	90.181.987	34.515.610

### Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Debiti verso banche</b>	31.474.943	14.995.793	46.470.736	23.112.245	23.358.491
<b>Acconti</b>	218.381	(35.574)	182.807	182.807	-
<b>Debiti verso fornitori</b>	47.142.828	18.495.377	65.638.205	65.638.205	-
<b>Debiti tributari</b>	8.459.060	(476.336)	7.982.724	3.641.302	4.341.422
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	528.004	40.465	568.469	568.469	-
<b>Altri debiti</b>	2.358.771	1.495.885	3.854.656	3.854.656	-
<b>Totale debiti</b>	90.181.987	34.515.610	124.697.597	96.997.684	27.699.913

I debiti più rilevanti al 31/12/2023 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Fornitori	65.638.205
Erario IVA	4.270.152
Erario RA	382.115
Dipendenti	3.459.858

Il debito verso Dipendenti è comprensivo di ferie, permessi e festività soppresse.

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2023, pari a Euro 46.470.736, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

In particolare, per quanto riguarda gli affidamenti medio/lungo termine

I s t i t u t o		i m p o r t o
residuo		scadenza
BDM	612.858	31.12.2024
BDM	3.705.807	31.08.2027
INTESA	1.539.058	28.10.2027
INTESA	1.692.530	27.10.2024
INTESA	2.752.542	12.01.2027
INTESA	909.448	30.06.2025
INTESA	7.272.727	31.12.2027
BPER	1.328.734	31.07.2024
BANCA PROGETTO	5.368.421	31.12.2026
CDP	10.000.000	30.06.2029

Deve aggiungersi nelle scadenze entro l'esercizio l'utilizzo delle linee di credito per anticipazioni flussi ricevute bancarie emesso per Clienti con fatturato dilazionabile garantito da Assicurazioni credito Euler Hermes e Coface.  
In particolare, al 31.12.2023

MPS	2.737.360
BDM	161.481
Banca Sella solo PA	675.151
INTESA	1.714.616

Le anticipazioni ricevute, in utilizzo al 40% sul totale delle linee di credito specifiche, sono del tutto autoliquidanti e sono state regolarmente incassate, atteso che il 31.12.2023 era domenica, con valuta 02.01.2024.

Non sono utilizzate linee di credito per scoperto di cassa.

E', altresì, presente un finanziamento Bullet operato con MPS per Euro 6.000.000 rinnovabile a scadenza e, per l'effetto, ricompreso nei debiti entro 12 mesi.

La voce "Acconti" accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate; tale voce è comprensiva degli acconti con o senza funzione di caparra, per operazioni di cessione.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al costo ammortizzato al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato in quanto i debiti hanno scadenza inferiore a 12 mesi.

I debiti sono quindi iscritti al valore nominale.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

Nella voce debiti tributari oltre Erario per IVA assolta nel corso del 2024, sono iscritti debiti per imposta IRES di competenza pari a Euro 2.091.912 al lordo degli acconti versati nel corso dell'esercizio. Inoltre, sono iscritti debiti per imposta IRAP di competenza pari a Euro 656.642 al lordo degli acconti versati nel corso dell'esercizio.

Non esistono variazioni significative nella consistenza della voce "Debiti tributari".

## Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2023 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
<b>Debiti verso banche</b>	46.470.736	46.470.736
<b>Acconti</b>	182.807	182.807
<b>Debiti verso fornitori</b>	65.638.205	65.638.205
<b>Debiti tributari</b>	7.982.724	7.982.724
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	568.469	568.469
<b>Altri debiti</b>	3.854.656	3.854.656
<b>Debiti</b>	124.697.597	124.697.597

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
<b>Debiti verso banche</b>	46.470.736	46.470.736
<b>Acconti</b>	182.807	182.807
<b>Debiti verso fornitori</b>	65.638.205	65.638.205
<b>Debiti tributari</b>	7.982.724	7.982.724
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	568.469	568.469
<b>Altri debiti</b>	3.854.656	3.854.656

<b>Totale debiti</b>	124.697.597	124.697.597
----------------------	-------------	-------------

### Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 6-ter, C.c.)

Non sono presenti.

### **Ratei e risconti passivi**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
17.529	2.899	14.630

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	2.899	14.630	17.529
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	2.899	14.630	17.529

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2023, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
244.826.019	254.883.062	(10.057.043)

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	239.277.749	253.045.396	(13.767.647)
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	5.548.270	1.837.666	3.710.604
<b>Totale</b>	<b>244.826.019</b>	<b>254.883.062</b>	<b>(10.057.043)</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Altre	239.277.749
<b>Totale</b>	<b>239.277.749</b>

Negli Altri ricavi sono presenti ricavi collaterali cross selling (contributi, margini su vendite dilazionate, storno premi, ecc) rispetto alla attività principale, crediti di imposta e sopravvenienze attive.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	239.277.749
<b>Totale</b>	<b>239.277.749</b>

### Costi della produzione

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
239.058.880	248.299.955	(9.241.075)

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	204.782.748	220.042.511	(15.259.763)
Servizi	8.913.122	7.167.486	1.745.636
Godimento di beni di terzi	3.450.835	3.060.260	390.575
Salari e stipendi	15.112.274	11.663.162	3.449.112
Oneri sociali	3.475.824	3.008.309	467.515
Trattamento di fine rapporto	764.010	824.166	(60.156)
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	187.120	135.617	51.503
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.699.775	2.888.332	(188.557)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	484.227	561.508	(77.281)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante			
Variazione rimanenze materie prime	(4.880.000)	(3.777.916)	(1.102.084)
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	4.068.945	2.726.520	1.342.425
<b>Totale</b>	<b>239.058.880</b>	<b>248.299.955</b>	<b>(9.241.075)</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute, permessi, ratei festività sopresse e ratei 14<sup>A</sup> e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
(1.689.452)	(966.621)	(722.831)

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	1.352		1.352
Proventi diversi dai precedenti	194.198	33.937	160.261
(Interessi e altri oneri finanziari)	(1.885.002)	(1.000.558)	(884.444)
Utili (perdite) su cambi			
<b>Totale</b>	<b>(1.689.452)</b>	<b>(966.621)</b>	<b>(722.831)</b>

### Composizione dei proventi da partecipazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.c.)

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
<b>Debiti verso banche</b>	1.885.001
<b>Totale</b>	<b>1.885.002</b>

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi bancari					218	218
Interessi fornitori						
Interessi medio credito					1.542.354	1.542.354
Sconti o oneri finanziari					342.429	342.429
Interessi su finanziamenti						
Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni						
Altri oneri su operazioni finanziarie						
Accantonamento al fondo rischi su cambi						
Arrotondamento					1	1
<b>Totale</b>					<b>1.885.002</b>	<b>1.885.002</b>



**Altri proventi finanziari**

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e finanziari					194.198	194.198
Interessi su crediti commerciali						
Altri proventi					1.352	1.352
Arrotondamento						
<b>Totale</b>					<b>195.550</b>	<b>195.550</b>

**Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni

**Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali****Ricavi di entità o incidenza eccezionale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

**Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

**Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
2.238.013	2.305.699	(67.686)

Imposte	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	2.748.554	2.816.240	(67.686)
IRES	2.091.912	2.227.720	(135.808)

Imposte	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
IRAP	656.642	588.520	68.122
Imposte sostitutive			
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	(510.541)	(510.541)	
IRES	(510.541)	(510.541)	
IRAP			
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>			
<b>Totale</b>	<b>2.238.013</b>	<b>2.305.699</b>	<b>(67.686)</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Le attività per imposte anticipate rappresentano gli ammontari delle imposte sul reddito recuperabili negli esercizi futuri riferibili alle differenze temporanee deducibili; in tal senso, la definizione che l'OIC 25 scrive per le imposte anticipate.

Le differenze temporanee deducibili generano, quindi, imposte anticipate, ossia imposte dovute nell'esercizio in corso superiori alle imposte di competenza rilevate in Bilancio. La C&C ha iscritto, pertanto, attività per imposte anticipate per le minori imposte che saranno pagate negli esercizi successivi, come illustrato nell'OIC 25, chiarendo, quindi, che le imposte anticipate sono di competenza futura ed esigibili e per questo deducibili negli esercizi successivi.

In ordine al caso specifico, giova segnalare che i presupposti tecnici risiedono nella

- diversa deducibilità civile/fiscale delle quote di ammortamento di alcune immobilizzazioni immateriali
- valutazione della profittabilità aziendale negli esercizi futuri con la produzione di utile di esercizio tanto da riassorbire le imposte anticipate

In particolare:

#### **Avviamento per le operazioni di acquisto di ramo d'azienda anni 2017/2021.**

La quota di competenza dell'esercizio 2023 pari al 10% del valore iscritto (10 anni) è di Euro 616.901 mentre la deducibilità fiscale pari ad 1/18 del valore iscritto è di Euro 344.616.

La differenza di Euro 272.285 matura IRES anticipata ed IRAP anticipata.

#### **Disavanzo di fusione per le operazioni di fusione anni 2019/2020**

La quota di competenza dell'esercizio 2023 pari al 10% del valore iscritto (10 anni) è di Euro 1.499.197 ed è indeducibile fiscalmente con ciò ha maturato IRES anticipata ed IRAP anticipata.

Giova segnalare che la disciplina e la corretta modalità di calcolo è stata validata in sede di verifica dell'Agenzia delle Entrate conclusa in data 24.11.2022.

Per un totale complessivo della differenza temporanea di Euro 1.771.482 che ha maturato IRES anticipata per Euro 425.156 ed IRAP anticipata per Euro 85.385 per un totale di Euro 510.541.

In relazione al secondo presupposto è opportuno precisare, altresì, che l'OIC 25 dispone che possono rilevarsi nel Bilancio imposte anticipate solo nella circostanza in cui si abbia ragionevole certezza che negli esercizi successivi alla iscrizione non verranno realizzate perdite, peraltro, mai realizzate dalla C&C.

I forecast condivisi con gli Istituti Bancari e con Apple hanno esposto una proiezione in sintesi dei risultati

#### **2024**

-fatturato totale	Euro 290 MI
-Gross Margin	Euro 49,3MI
-EBITDA	Euro 12,5MI
-EBIT	Euro 8,8 MI
-Utile	Euro 6,2 MI

#### **2025**

-fatturato totale	Euro 270 MI
-Gross Margin	Euro 44,2MI
-EBITDA	Euro 11,2MI
-EBIT	Euro 8,3 MI
-Utile	Euro 5,8 MI

#### **2026**

-fatturato totale	Euro 285 MI
-Gross Margin	Euro 45,6MI
-EBITDA	Euro 12,4MI
-EBIT	Euro 9,5 MI
-Utile	Euro 6,4 MI

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico.

### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	4.077.687	
Onere fiscale teorico (%)	24	978.645
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>	0	
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b>	0	
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>	0	
<b>Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi</b>	0	0
	465.449	
	1.818.098	
	1.570.257	
	274.266	
Totale	4.128.070	
Imponibile fiscale	8.716.2984.077.687	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	24	2.091.912

### Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	25.306.367	
Totale	<b>25.306.367</b>	
Onere fiscale teorico (%)	3,9	1.139.932986.948
<b>Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:</b>	0	
	2.633.759	
	1.771.482	
	1.577.670	
	10.000	
	16.019.676	
Imponibile Irap	25.306.367	
IRAP corrente per l'esercizio		656.642

## Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente	Esercizio precedente
	Aliquota fiscale	Aliquota fiscale
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	24,00%	24,00%

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Dirigenti			
Quadri	8	8	
Impiegati	374	358	16
Operai	28	29	(1)
Altri			
<b>Totale</b>	<b>410</b>	<b>395</b>	<b>15</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore del commercio.

### Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	5.000	1.000
Azioni Privilegiate		
Azioni A Voto limitato		
Azioni Prest. Accessorie		
Azioni Godimento		
Azioni A Favore prestatori di lavoro		
Azioni senza diritto di voto		
ALTRE		
Quote		
<b>Totale</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000.000</b>

Descrizione	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Azioni Ordinarie	5.000	1.000
<b>Totale</b>	<b>5.000</b>	<b>-</b>

### Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

### Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari derivati.

### Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Le operazioni con parti correlate realizzate dalla società, aventi natura di canoni di locazione immobiliare sono state concluse a condizioni normali di mercato.

### Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2023	Euro	1.839.674
5% (20%) a riserva legale	Euro	91.984
a riserva straordinaria	Euro	1.747.690
a dividendo	Euro	
	Euro	

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Michele Gigli

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

Il sottoscritto GIGLI MICHELE ai sensi dell'art. 47 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società'.

# C&C S.p.A.

Sede in Viale Luigi Einaudi 10 - 70125 BARI (BA)  
Capitale sociale Euro 5.000.000,00 i.v.

## Relazione sulla gestione del Bilancio al 31.12.20223

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 riporta un risultato positivo di € 1.839.674 dopo aver accantonato imposte di competenza per complessivi € 2.748554 ed ammortamenti per € 3.184.002.

Il risultato finale d'esercizio risulta ancora favorevole nonostante un anno particolarmente difficile per il mercato IT anche in ragione dei volumi di vendite post-pandemia sviluppati nell'esercizio 2022.

Resta, tuttavia, confermato un percorso di consolidamento dell'equilibrio economico e della gestione finanziaria.

Le operazioni di integrazione orizzontale hanno prodotto i propri effetti nel periodo in esame sui volumi della nostra Azienda particolarmente in tema di penetrazione nei mercati di interesse *Education* e B2B.

Hanno avuto, inoltre, esecuzione gli accordi sottoscritti con i maggiori assicuratori del mercato della telefonia quali, ad esempio, SPB, COVERCARE, ESTENDO, BDF ed altri.

Di particolare rilevanza è la corretta esecuzione stipula dell'accordo indiretto con AMAZON ad esito del quale la nostra Società gestisce l'assistenza di oltre il 75% dei prodotti APPLE in garanzia venduti attraverso la piattaforma AMAZON in Italia.

Tutto ciò ha determinato il posizionamento della C&C al primo posto in Europa per numero di interventi di *service*.

Appare opportuno analizzare e condividere le macroaree più rilevanti.

### **Sviluppo estero**

#### **1. Francia**



Occorre evidenziare che il percorso di crescita definito nell'esercizio 2023 ha consentito di valutare l'opportunità di concludere importanti operazioni di acquisto di Società *target* operanti in Francia nel mercato APPLE.

Nel corso del 2023 è stato concluso il processo di *rebranding* della Società iConcept sa (ora C&C France sa) con la fusione per incorporazione della Società Informatique et Prevention sa per gli ultimi 4 mesi dell'esercizio e con la totale integrazione dei sistemi e delle procedure di vendita nelle 5 linee di mercato: *business, education, commercio al dettaglio, formazione e consulenza* con una posizione unica nell'Ovest della Francia in assenza di *competitors*.

Le analisi circa le potenzialità e le conseguenti possibilità di una espansione nel mercato francese attraverso la Società Target avevano ampiamente chiarito che le singole *Business Unit* fossero del tutto sovrapponibili e compatibili sia in fase tecnico-operativa sia in tema di indirizzi.

Il mercato di riferimento rimane di grande interesse e consente una immediata espansione ed una relativa crescita di valore.

In particolare;

La Società **C&C France sa** ha espresso un Bilancio 2023 con vendite a circa e 75me con EBITDA di circa € 1,7/Ml. Una prima sovrapposizione dei mercati di riferimento esprimerebbe un fatturato consolidato C&C di circa € 318me di ricavi con un EBITDA di circa € 11me.

A ciò, deve aggiungersi il valore economico di **CAD Concept** che, come già chiarito nella Relazione sulla gestione al Bilancio 2022 non verrà consolidata ed è una Società che si occupa esclusivamente della parte *business* anche attraverso Uffici secondari in altre città francesi ed è il maggior rivenditore in Francia di software ed assistenza per Archicad rivolto ad architetti ed ingegneri.

La Società CAD Concept ha espresso un Bilancio 2023 con vendite a circa e 4,3me con EBITDA di circa € 0,6/Ml. Una ulteriore sovrapposizione dei mercati di riferimento esprimerebbe un fatturato consolidato C&C di circa € 323me di ricavi con un EBITDA di circa € 12me.

L'ultima parte del 2022 era stata caratterizzata dall'avvio di una ulteriore operazione di espansione attraverso l'acquisto del 100% del Capitale Sociale di una Società operante nel mercato APPLE in Francia ed in particolare della *target* **SYMBIOSE sa**, con 6 APR e uffici a Lannion e Rennes, tutti collocati nella parte Ovest della Francia in modo da concludere la integrale copertura della porzione di territorio.

L'operazione è stata conclusa il 29.06.23, è stato definito il cambio della ragione sociale in C&C FR e sono state avviate le procedure di fusione per incorporazione con decorrenza contabile 01.01.2024. La Società C&C FR ha espresso un frazione di Bilancio 2023 con vendite a circa e 12,5me con EBITDA di circa € 0,5/MI. **Una ulteriore sovrapposizione dei mercati di riferimento esprimerebbe un fatturato consolidato C&C di circa € 336me di ricavi con un EBITDA di circa € 12,5me.**

Particolarmente complesso e ciò ha prodotto un allungamento dei tempi nella redazione dei Bilanci di esercizio 2023, è risultato procedere all'allineamento dei diversi *calendar year* per ciascuna delle Società controllate in modo da rendere coerente i dati di Bilancio al 31.12.2023.

Avendo, peraltro, necessità di coordinare diverse Società di revisione e Studi contabili.

In data 13 marzo 2023 veniva costituita la Società finanziaria di partecipazione C&C Financiere sa per conferimento della partecipazione posseduta nella prima controllata C&C France sa per un controvalore di Capitale Sociale di € 25,5me poi aumentato di ulteriori € 3me per la quota *equity* versata nell'acquisto di ex-Symbiose sa.

Ad esito della operazione societaria straordinaria l'intero mercato francese della C&C passa attraverso il controllo verticale della Holding di diritto francese C&C Financiere che controlla, a sua volta, le singole società commerciali con unico *brand* C&C.

L'Account Plan per il territorio francese esprime, in relazione a quanto già prodotto nel 2023

#### 1. Obiettivi e Strategie

- o *Onboarding* delle aziende acquisite sui sistemi di C&C SpA;

- o Integrazione e *rebranding*;
- o Gestione delle sovrapposizioni dei profili;
- o Introduzione servizi;
- o Formazione preliminare sui POS e HQ, creazione di guide dettagliate e formazione sul posto con accompagnamento tramite organizzazione di un team di collaboratori Italiani in loco;
- o Introduzione di materiale grafico (Insegne, Shopper, t-shirt, facing In -Store);
- o *Story-telling* sul cambio di *brand*, analizzando il mercato locale e comunicando tramite una fase intermedia ai clienti;
- o Campagna di *Marketing* dedicate alla *brand Identity e brand awareness*, Campagne promozionali per rinforzare la diffusione del messaggio;
- o Introdotti servizi per i clienti finali. (C&C Care, C&C Fidelity, C&C Trade-in, prodotti C&C white label);
- o Gestione e razionalizzazione dei profili in sovrapposizione delle aziende acquisite, con riqualificazioni professionali e ripartizione efficiente dei *task*, soprattutto su reparti di contabilità/amministrazione e ufficio acquisti);
- o Riprogettazione del *facing* degli *Store* con interventi di manutenzione dove necessario;

## 2. Risultati Raggiunti

- *Onboarding* sistema contabile Danaea;
- o ex iConcpet integrata il 1° Febbraio 2023;
- o Gruppo ex IP Store: fusione per TUP e integrata il 1° Ottobre 2023;
- o ex Symbiose integrata il 12 Settembre 2023 (pre-fusione);
- o Completamento del *rebranding* dei 3 gruppi sviluppando strategia di comunicazione per consolidamento clientela ereditata dai gruppi e ricerca nuovi clienti. Nuove insegne su 22 Store + HQ e *rebranding in-store* (t-shirt, materiali, shopper etc.);

- o Progettazione con Apple dell'APP di Tolosa e Saint-Brieuc;
- o Nessuna perdita di informazione con il cambio ERP. Messa a disposizione completa dell'elenco clienti degli ERP delle ragioni sociali fuse nella nuova entità C&C;
- o Creazione *Fidelity Card* per aumentare tasso di fedeltà nuovi e vecchi clienti;
- *Performance* dei Prodotti/Servizi;
- o Prodotti C&C *white label* fin da subito molto performanti con una vendita media per *Store* migliore che in Italia;

### 3. Sfide Affrontate

- Problematiche di Mercato ;
- o Posizionamento del mercato Francese diverso da quello Italiano con concorrenti diretti (APR/APP) meno importanti e senza sovrapposizioni territoriali ma concorrenza indiretta (GMS es. FNAC) più presente e impattante;
- o Instabilità del mercato dovuto a problemi sociali e politici oltre che al tasso di inflazione e poca propensione ai finanziamenti al dettaglio dovuta ad un fattore culturale;
- o Società *target* con sistemi remunerativi e funzionamento profondamente diversi;
- o Adattamento alle differenze culturali e normative;

### 4. Iniziative di Sviluppo

- Formazione del Personale;
- o Formazione e supporto su nuovo ERP e formazione su nuovi processi operativi;
- o Evoluzione e formazione di alcuni profili strategici (Area Manager);
- o Introduzione di nuove tecnologie e sistemi informativi;
- o Riprogettazione della strategia di approvvigionamento rendendola più snella e efficiente con un ridotto bisogno di personale qualificato e minori costi logistici;

Nonostante, quindi, le molte difficoltà culturali e locali abbiamo raggiunto un ottimo traguardo, con un processo di integrazione che continua ancora nel 2024 ma che ormai è una realtà nota e apprezzata sul mercato Francese.

#### 5. Prospettive Future:

- o Proseguire per il 2024 l'integrazione completa di ex-Symbiose che avverrà il 28 Giugno 2024 che avrà ripercussioni sulla massa salariale da dover gestire al meglio possibile;
- o Miglioramento del volume delle vendite e della marginalità media grazie a servizi nel B2B e nel retail;

E' in corso, inoltre, la partecipazione della C&C alla II Edizione dell'Acceleratore Italia/Francia composto da sole 40 Aziende, 20 francesi e 20 italiane, contenitore di Partners istituzionali quali Cassa Depositi e Prestiti, BPI France, Team France Export, Elite Borsa italiana che promuove lo sviluppo di relazioni commerciali tra aziende italiane e francesi.

#### 2. Svezia

Nel novembre del 2023 è stata conclusa una ulteriore operazione di espansione europea attraverso l'acquisto del 100% del Capitale Sociale di una Società operante nel mercato APPLE in Svezia dal 1986 ed in particolare della Target MacSupport AB ora C&C Sweden AB e società controllate, con 14 POS, compreso il primo APP in Svezia ed uffici a Goteborg, Vasteras e Stoccolma.

Nel corso del 2024 è stato avviato il processo di *rebranding* della Società C&C Sweden con la totale integrazione dei sistemi e delle procedure di vendita nelle 5 linee di mercato: *business, education, retail*, formazione e consulenza con una posizione unica nell'intero territorio svedese.

Le analisi circa le potenzialità e le conseguenti possibilità di una espansione nel mercato scandinavo attraverso la Società Target avevano ampiamente chiarito che le singole *Business Unit* fossero del tutto sovrapponibili e compatibili sia in fase tecnico-operativa sia in tema di indirizzi.

Il mercato di riferimento rimane di grande interesse e consente una immediata espansione ed una relativa crescita di valore.

---

La Società C&C Sweden ha espresso un Bilancio 2023 con vendite a circa € 75me me con EBITDA di circa € 1me. **Una ulteriore sovrapposizione dei mercati di riferimento esprimerebbe un fatturato consolidato C&C di circa € 411me di ricavi con un EBITDA di circa € 13,5me.**

### 3. Baltics

In data 19.12.2023 veniva definita una ulteriore operazione di espansione europea attraverso l'acquisto del 100% del Capitale Sociale di una Società operante nel mercato Finlandia, Estonia e Lettonia ed in particolare della Target IDEals Group AS società controllate, con 18 POS, compreso il primo APP in Estonia ed altri 4 ongoing. Il deal è stato concluso e gli effetti conseguenti sono stati definiti in data 28.02.2024.

Trattasi per il primo Player APPLE operante nei paesi Baltici sia per numero di POS che per unità di prodotti APPLE venduti.

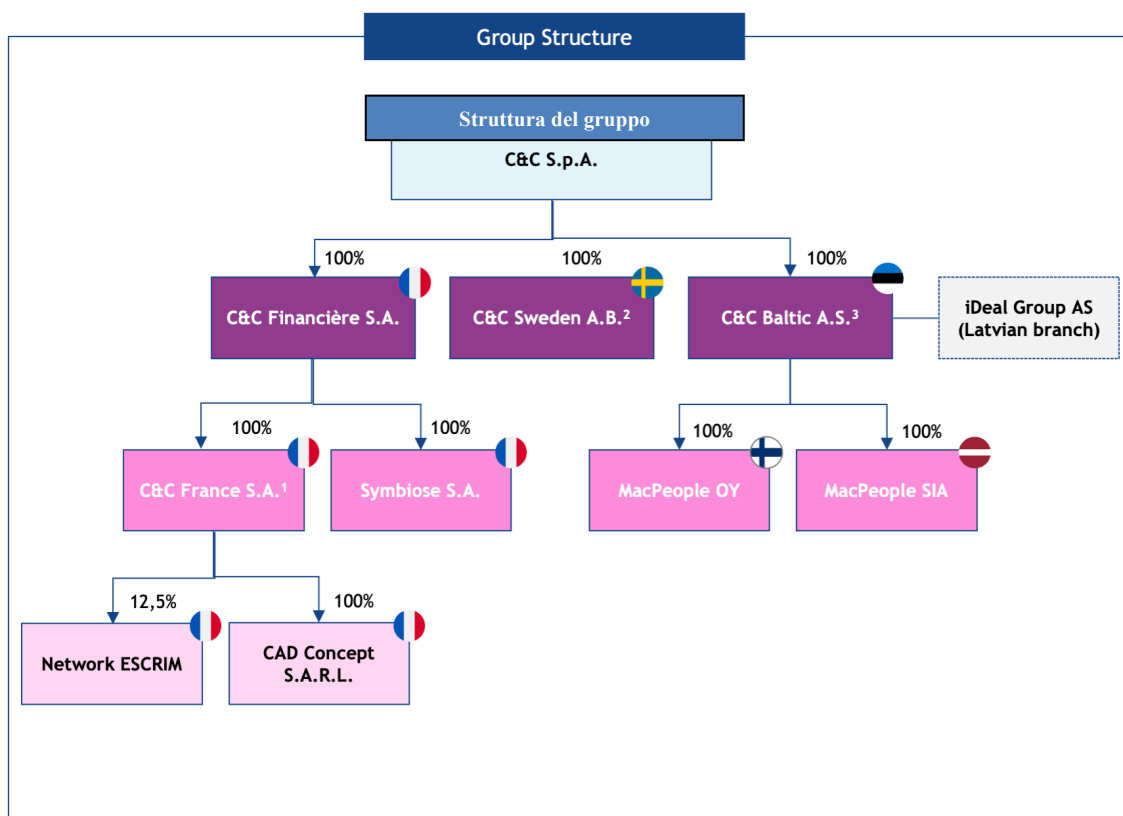
Opera con oltre 190 dipendenti e con una incidenza del mercato B2B per oltre il 35% del fatturato complessivo che nel 2023 è stato di circa € 100me con EBITDA di circa € 2me. **Una ulteriore sovrapposizione dei mercati di riferimento esprimerebbe un fatturato consolidato C&C di circa € 511me di ricavi con un EBITDA di circa € 15,5me.**

Nel corso del 2024 è stato avviato il processo di *rebranding* della Società C&C Finland con la totale integrazione dei sistemi e delle procedure di vendita nelle 5 linee di mercato: *business, education, retail*, formazione e consulenza con una posizione unica nell'intero territorio baltico.

Le analisi circa le potenzialità e le conseguenti possibilità di una espansione nel mercato baltico attraverso la Società Target avevano ampiamente chiarito che le singole Business Unit fossero del tutto sovrapponibili e compatibili sia in fase tecnico-operativa sia in tema di indirizzi.

Il mercato di riferimento resta di grande interesse tale da consentire una rapida espansione ed una crescita di valore.

In sintesi e per chiarezza grafica la struttura di Gruppo



## Marketing

Numerose sono state le attività e le strategie implementate dalla divisione Marketing e Comunicazione di C&C nel corso del 2023, con un focus significativo sul digitale e sull'espansione dei servizi.

Campagne di *Brand Identity* e *Brand Awareness* aventi l'obiettivo di rafforzare l'identità del marchio C&C ed aumentare la consapevolezza del marchio sia in Italia che nei paesi europei in cui il brand è presente. In particolare,

- C&C Learning Up: Programmi di formazione o educational promossi dal brand;
- Personal Shopper C&C: Consulenze personalizzate per l'acquisto;

- C&C Fidelity Card: Carta fedeltà per incentivare la clientela abituale;
- Gift Card C&C: Carta regalo per ampliare le opzioni di acquisto;
- Trade In: Programma di permuta per aggiornare i dispositivi tecnologici;

E' stata posta particolare attenzione alla generazione di Lead attraverso Eventi al fine di creare opportunità di business e acquisire nuovi clienti.

Supporto al *rebranding* nei Paesi Europei con l'obiettivo di assistere nei processi di rinnovamento dell'immagine del marchio nei mercati esteri. Significativa ottimizzazione dei Contenuti Editoriali con adeguato sviluppo del materiale grafico.

Sono state avviate numerose campagne Promozionali sui Prodotti Apple con l'obiettivo di aumentare le vendite dei prodotti Apple anche, attraverso il lancio di promozioni specifiche per spingere l'acquisto di dispositivi Apple, quale, ad esempio, la promozione del servizio di Check-up gratuito.

Di particolare importanza la uniformità del Sito Web tra i Paesi al fine di garantire la coerenza visiva e funzionale di C&C nei diversi Paesi.

In sintesi, il futuro del reparto marketing di C&C appare ricco di opportunità. L'adozione di tecnologie avanzate, l'espansione delle strategie di contenuti e l'integrazione omnicanale sono fondamentali per mantenere la competitività e il successo. Inoltre, l'attenzione alla sostenibilità, la personalizzazione dell'esperienza del cliente e la capacità di adattarsi rapidamente alle nuove dinamiche del mercato saranno essenziali per guidare la crescita e l'innovazione continua.

### **Education**

Il team Education/PA di C&C consolida sempre più la propria quota di mercato nel segmento, con particolare riferimento alle progettualità PON/PNRR.

In particolare C&C ha performato in modo significativo con i progetti:

PON STEM

PON EDUGREEN



## PON INFANZIA

PNRR (Next Generation Classroom, Next Generation Labs) del quale si relazionerà anche in seguito in tema di Basket Bond.

Nell'anno 2023 C&C ha confermato la sua posizione di primo fornitore Apple della Pubblica Amministrazione italiana ed ha al contempo ampliato la sua offerta commerciale diventando fornitore primario di tanti marchi del settore IT per contratti conclusi con Enti di tutti i settori ma principalmente del comparto Scuola, Università e Ricerca.

La C&C è stata, per tutto il 2023, in qualità di affidatario di contratti di fornitura annuali, fornitore unico di Hardware Apple per RAI Radio Televisione Italiana, PagoPa, l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, l'Istituto Universitario Europeo, la SISSA (Scuola Internazionale di Studi Avanzati di Trieste) e della Fondazione Bruno Kessler.

Grazie alla presenza di punti vendita, centri di assistenza tecnica e addetti commerciali su tutto il territorio nazionale ha ulteriormente rafforzato i rapporti commerciali con tutti gli atenei italiani, con migliaia di istituti scolastici, enti territoriali e Società a partecipazione pubblica.

Ha proseguito la sua opera di diversificazione di offerta nel mercato delle Pubbliche Amministrazioni sensibilmente consolidando la sua presenza come fornitore di prodotti Hardware a marchio Dell, Hp e Lenovo e software Adobe e Microsoft.

Dal 12 al 14 ottobre 2023, C&C ha partecipato alla seconda edizione di DIDACTA Catania, spin off di Fiera Didacta Italia. In questa edizione lo spazio a disposizione si triplica rispetto allo scorso anno, accogliendo 2 aree workshop e numerosi partner di settore.

Dal 20 al 22 marzo 2024, C&C ha partecipato alla settima edizione di fiera DIDACTA Firenze, battendo ogni record in termini di spazio occupato, oltre 320mq, di workshop presentati, oltre 70, e di visitatori, oltre 5.000. Tema principale della fiera sono stati l'intelligenza artificiale generativa e la tecnologia abbinata alle arti e alla musica.

C&C ha consolidato più che mai la sua rete di partnership a cavallo tra fine 2023 ed inizio 2024. La partnership con Google Education ha dato vita ad una serie di 10 eventi su tutto il territorio nazionale a tema IA e Google Workspace. La partnership con Adobe ha consentito a C&C di organizzare numerosi eventi in presenza a tema AI generativa e suite creativa. La partnership con Lenovo ha consentito a C&C di erogare il promo evento a tema Chromebook, per sottolineare la sempre più diversificata offerta proposta.

Il 25 maggio 2023 C&C partecipa a Edu Exhibition Bari, la prima mostra pugliese dedicata all'innovazione a scuola.

Dal 22 al 24 novembre 2023 C&C ha partecipato all'evento nazionale della rete di scuole religiose più importante d'Italia, la FIDAE ed alla più grande fiera francese dedicata al mondo Education, Fiera Educatech a Parigi.

## **B2B**

La divisione B2B con i suoi Business Specialist e i Solution Engineer certificati, offre consulenza mirata e su misura per le aziende presenti su tutto il territorio nazionale.

La scelta di C&C di puntare all'eccellenza del servizio gli ha consentito negli anni di diventare un partner affidabile dei principali brand del settore.

In un settore dove l'innovazione è una costante si rivela strategica l'organizzazione. Smontando i rigidi paradigmi della territorialità la divisione B2B è organizzata per competenze. Ogni componente del team ha facile accesso alle risorse umane più competenti riducendo drasticamente i tempi di risposta sul cliente e creando un clima di collaborazione che si sposa con la soddisfazione del cliente.

La previsione 2024 è di oltre € 25me.

La divisione opera in tutti i settori, dal SMB alle aziende Enterprise con Clienti Top quali, a mero titolo esemplificativo, Calzedonia, Armani, Eni, Ferrero, Ita Airways, Gruppo Percassi ed altri, forte, anche, delle certificazioni Apple Premium Partner, Apple Consultant Network, Adobe Gold

Partner, Dell Technologies Platinum Partner, Epson Emerald Partner, Lenovo Gold Partner, Google Cloud Partner, Netgear Solution Partner, Jamf Silver Partner e VMWare Partner

Con l'implementazione della divisione B2B sono state avviate una serie di iniziative atte a sviluppare vendite in modalità MSP.

Fra questi servizi ricoprono un ruolo importante la proposizione di servizi quali Google, Cloud, Networking, Mdm e gestione dei device, Nethesis con canoni ricorrenti per la gestione dei firewall ed altri.

La previsione di crescita anno su anno di questi servizi è pari al 100% per i prossimi tre anni.

Considerando la vastità delle tematiche tecnologiche e l'impegno dell'azienda verso una consulenza IT sempre più esauriente, C&C ha deciso di distinguere la *Business Unit* Tecnica in due macro-unità operative: *Tech e Professional Service*.

La divisione *Tech* si occupa di gestire gli aspetti tecnici interni con particolare riferimento all'infrastruttura di rete interna, sviluppo software aziendali, *system integration* e *business analytics*.

In generale, segue le dinamiche relative allo sviluppo tecnico, informatico e digitale di tutta l'Azienda, garantendo una visione globale dei processi tecnologici.

Si sta procedendo, inoltre, a strutturare una divisione di sviluppo software dedicata agli strumenti aziendali, sia sviluppati ex-novo che integrati con servizi esistenti.

La divisione *Professional Service* si è occupata di acquisire e ampliare differenti competenze in ambito *Software Solution* in modo tale da poter garantire ai clienti di C&C S.p.A. un'attività consulenziale e progettuale quanto più completa circa le soluzioni già esistenti presso il cliente o di nuova implementazione. Il dipartimento tecnico è costantemente impegnato nell'acquisizione di nuove certificazioni, mirate sia ad ampliare il portafoglio di soluzioni su cui erogare consulenza, sia a garantire percorsi di crescita professionale agli elementi del team.

## **Retail**

La rete retail di C&C è presente in 13 regioni italiane (Trentino Alto Adige, Friuli Venezia Giulia, Veneto, Lombardia, Piemonte, Liguria, Emilia Romagna, Abruzzo, Campania, Basilicata, Lazio, Sardegna e Puglia) con 48 store (Bari, Bassano del Grappa, Belluno, Bergamo, Biella, Bolzano, Brescia, Brindisi, Brunico, Busto Arsizio, Cagliari, Casamassima, Cortina D'Ampezzo, Como, Erbusco, Foggia, Frosinone, Genova, La Spezia, Latina, Lavagna, Lecce, Matera, Molfetta, Montebelluna, Nuoro, Olbia, Oristano, Pescara, Pordenone, Reggio Emilia, Rieti, Roma, Rovigo, Salerno, Sassari, Taranto, Trento, Treviso, Trieste, Udine, Venezia Mestre, Verona, Vicenza), di cui ben 26 con la qualifica di Apple Premium Reseller ed 1 Apple Premium Partner.

A settembre 2024 verrà aperto un nuovo punto vendita a Gorizia e siamo alla ricerca di una location ottimale a Viterbo, così da raggiungere un totale di 50 sedi in Italia.

Nel 2023 la rete Retail ha prodotto il 54,4% del fatturato dell'azienda, con un importo di 128 Mln/€.

Al 15.06.2024 il fatturato degli store ammonta ad oltre € 48me

Nel 2023 i nostri punti vendita hanno emesso 330.000 documenti di vendita ed il numero dei clienti censiti ammonta ad oltre 166.000 clienti così suddivisi: 110.000 utenti finali (di cui 13.000 tra docenti e studenti) e 56.000 clienti SMB; forniamo inoltre una capillare assistenza tecnica e post vendita grazie alla presenza sul territorio di 172 Apple Specialist e 84 Technical Specialist.

Il 75% dei nostri punti vendita (36 su 48) sono certificati come Apple Authorised Service Provider ed attraverso lo staff di Tecnici Specializzati forniamo assistenza tecnica qualificata su ogni tipo di prodotto Apple.

Ciascuna delle 48 sedi è dotata di Specialist appositamente formati per interloquire in modo estremamente professionale con ogni tipo di clientela: dal tipico cliente consumer, al cliente SMB, fino ad intercettare quei potenziali clienti B2B che vengono poi indirizzati verso i colleghi della specifica Business Unit.

Grande vantaggio alla rete Retail deriva anche dalla stretta collaborazione con la Business Unit dedicata all'Education: una grande quantità di docenti e studenti di scuole ed università ha come

---

punto di riferimento i nostri punti vendita, ai quali si rivolgono sia per gli acquisti istituzionali, ma anche e soprattutto per gli acquisti personali.

### **Bilancio di sostenibilità**

La Società, al fine di rendicontare gli obiettivi già raggiunti e le sfide future, a dicembre 2022, ha intrapreso un percorso che condurrà a breve alla pubblicazione del primo Bilancio di Sostenibilità.

Il documento è redatto con riferimento ai “GRI Sustainability Reporting Standards” del Global Reporting Initiative (GRI Standards), con adeguamento all'ultimo aggiornamento 2021, in vigore, per l'Italia, da Gennaio 2023.

I temi materiali selezionati e rendicontati nel Bilancio di Sostenibilità sono stati ricavati attraverso l'analisi della materialità, basata sulla metodologia prevista dal nuovo Universal Standard GRI 3, che prevede l'individuazione dei temi in relazione ai quali la Società generi gli impatti più significativi su economia, ambiente e persone, compresi gli impatti sui diritti umani (Materialità d'impatto).

Il Bilancio di Sostenibilità è, al momento, strutturato in tre macroaree dedicate, rispettivamente, ai tre pilastri *Environmental*, *Social e Governance*, all'interno delle quali sono stati analizzati i temi materiali individuati mediante l'analisi di materialità.

L'area *Governance* si suddivide in diversi capitoli. Il primo capitolo è dedicato alla Governance Sostenibile e comprende la storia della C&C, i suoi servizi e la presenza sul territorio; una descrizione della mission e dei valori cui ispira il suo operato; il Modello di Governance adottato; la presenza del Comitato di Sostenibilità, nuovo organo consultivo del CdA che la Società costituirà prossimamente; l'indicazione delle certificazioni possedute dalla Società, l'adozione del Modello 231 quale punto di partenza per la transizione ad un modello di business sostenibile e la rendicontazione del valore economico generato e distribuito dalla Società nel 2022.

Il secondo capitolo è dedicato alla catena di fornitura ed include una descrizione delle politiche virtuose adottate dalla C&C nella gestione delle forniture.

Il terzo ed ultimo capitolo affronta le innovazioni tecnologiche messe in atto dalla Società e la gestione dei sistemi informativi.

L'area Social si apre con il capitolo dedicato alle risorse umane e descrive e rendiconta i numeri relativi a: politiche di assunzione; formazione; non discriminazione, parità di genere e benessere psico-fisico dei dipendenti.

Il secondo capitolo segue logicamente il primo ed è dedicato alla gestione delle tematiche relative alla tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, mentre il terzo capitolo è dedicato ai clienti della C&C, al ruolo centrale loro attribuito, con una descrizione delle iniziative intraprese e portate avanti nel 2022 al fine di garantire qualità e sicurezza dei servizi e dei prodotti e una gestione responsabile del marketing, in un'ottica di protezione e garanzia della privacy dei clienti.

L'ultimo capitolo dell'area Social è dedicato al radicato e forte legame che la Società ha instaurato con le comunità locali e al suo impegno ai fini di uno sviluppo sostenibile anche dei territori in cui opera, con un'attenzione particolare legata alla diffusione della tematica della mobilità sostenibile.

L'ultima area, dedicata all'impatto ambientale, descrive le politiche adottate dalla Società per una transizione sostenibile, attraverso la misurazione delle emissioni di CO2 e la gestione dei rifiuti e delle acque.

### **Prestito obbligazionario «C&C SpA 2024-2026 6%» (ISIN IT0005586885)**

Al fine di garantire un processo equilibrato nella copertura della posizione finanziaria destinata al volume degli acquisti extra-budget per la evasione dei contratti sottoscritti in relazione al PNRR – quadro normativo Piano Scuola 4.0, l'Assemblea dei Soci della C&C deliberava in data 4 marzo 2024, come modificata per effetto delle delibera assembleare del 4 aprile 2024, in sede straordinaria la emissione in una o più tranches, di un prestito obbligazionario non convertibile sino ad un massimo di € 30me rappresentato da un massimo di 300 obbligazioni nominative e destinato, principalmente, ad investitori istituzionali.

La emissione è stata preceduta dalla domanda di ammissione degli strumenti finanziari alla negoziazione del Mercato Euronext Access Milan

Gli operatori interessati sono:

- Banca FININT SpA quale Agente di calcolo;
- Banca BPER Arranger con mandato di strutturazione e collocamento,
- NCTM-Advance Milano quale Studio legale incaricato di tutte le questioni giuridiche relative alla emissione, gestione e validazione del regolamento di emissione

L'investimento nelle obbligazioni in esame e contenute nel Documento di Ammissione presenta gli elementi di rischio tipici di un investimento in strumenti obbligazionari. Conseguentemente, prima di decidere di effettuare un investimento, i potenziali investitori sono stati invitati a valutare attentamente i rischi descritti, congiuntamente a tutte le informazioni contenute nel Documento di Ammissione.

La Società, unitamente agli Operatori incaricati, ha ritenuto che i rischi di seguito indicati siano stati considerati rilevanti per i potenziali investitori, qui riportati in forma sintetica.

#### 1. Rischi connessi alla gestione dei punti vendita diretti

I punti vendita in gestione diretta si collocano in immobili principalmente di proprietà di terzi e sono condotti principalmente tramite locazione. Pertanto, i rischi connessi alla gestione dei punti vendita sono principalmente legati a possibili difficoltà di rinnovo dei contratti in essere, maggiore onerosità dei canoni, revoca o mancato rinnovo delle licenze commerciali (ove necessarie).

Abbiamo segnalato, comunque, che la Data del Documento di Ammissione dovevano essere rinnovati entro la data di scadenza del Prestito un numero non significativo di contratti di locazione.

I risultati e il successo del Gruppo dipendono anche dalla sua capacità di gestire correttamente la rete logistica e la pianificazione operativa delle attività dei punti vendita a gestione diretta dislocati su tutto il territorio italiano.

La Società ha stipulato contratti di assicurazione per danni derivanti da incendi, disastri naturali o altri eventi di forza maggiore che prevedono massimali ritenuti adeguati, non si può escludere che in caso di sinistri le coperture e/o i massimali delle polizze assicurative stipulate dal Gruppo possano risultare insufficienti a indennizzare adeguatamente gli eventuali danni subiti dal Gruppo stesso, anche in termini di mancati ricavi, e/o gli eventuali danni a persone o a cose di terzi con conseguenti effetti negativi sulle attività e sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

## 2. Rischi connessi all'indebitamento dell'Emittente

La Società reperisce le proprie risorse finanziarie principalmente tramite il tradizionale canale bancario e con strumenti tradizionali quali finanziamenti a medio/lungo termine, mutui, affidamenti bancari a breve termine solo per smobilizzo crediti oltre ai flussi derivanti dalla gestione operativa d'impresa, nell'ambito dei rapporti commerciali con i propri clienti.

Alla Data del Documento di Ammissione i contratti di finanziamento prevedono il rispetto di un solo covenant finanziario con riferimento ai rapporti con Intesa San Paolo S.p.A. e nessun cross default sul debito delle società controllate dall'Emittente.

## 3. Rischi legati alla dipendenza dell'Emittente da alcune figure chiave

L'attività e lo sviluppo dell'Emittente dipendono in maniera rilevante da alcune figure chiave del proprio management, che hanno svolto e svolgono un ruolo determinante nella gestione delle attività, nella definizione delle strategie imprenditoriali e che hanno contribuito in maniera rilevante alla crescita e allo sviluppo dell'Emittente. In particolare, Michele Gigli, Presidente del Consiglio di Amministrazione e Luca Gigli, Consigliere Delegato della Società, hanno un ruolo determinante nella gestione della sua attività e hanno contribuito in maniera rilevante alla crescita e allo sviluppo dell'Azienda.

Nonostante la struttura manageriale ben organizzata dell'Emittente, non è tuttavia possibile escludere che il venir meno dell'apporto professionale di tali soggetti e la loro mancata tempestiva sostituzione con un management adeguato, potrebbe determinare una riduzione nel medio-lungo



termine della capacità competitiva dell'Emittente, condizionando gli obiettivi di crescita con effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente.

#### 4. Rischi connessi alle dichiarazioni di preminenza, stime ed elaborazioni interne

Qualsiasi attività in un mercato captive APPLE come quello in cui opera la Società può contenere dichiarazioni di preminenza, nonché valutazioni e stime sulla dimensione e caratteristiche del settore e sul posizionamento competitivo dello stesso. Dette stime e valutazioni sono formulate, ove non diversamente specificato dall'Emittente, sulla base dei dati disponibili (le cui fonti sono di volta in volta indicate nel Documento di Ammissione), ma costituiscono il risultato di elaborazioni effettuate dall'Emittente dei predetti dati, con il conseguente grado di soggettività e l'inevitabile margine di incertezza che ne deriva.

Non è pertanto possibile prevedere se tali stime, valutazioni e dichiarazioni saranno mantenute o confermate. L'andamento del settore in cui opera la Società potrebbe risultare differente da quello previsto in tali dichiarazioni a causa di rischi noti e ignoti, incertezze e altri fattori, enunciati e non, tra l'altro, nel presente Documento di Ammissione.

#### 5. Rischi connessi ai rapporti con parti correlate

Alla Data del Documento di Ammissione la Società non intrattiene rapporti di natura commerciale con parti correlate, ad eccezione degli immobili concessi in locazione da C&C Immobiliare S.r.l.. In particolare, trattasi di immobili nei quali viene esercita l'attività di vendita nei punti vendita di Bari e di Foggia e per un deposito in Bari.

Le operazioni intervenute con le parti correlate non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando invece nell'ordinaria attività delle società del Gruppo.

#### 6. Rischio operativo

Si definisce rischio operativo il rischio di perdite dovute ad errori, violazioni, interruzioni, danni causati da processi interni, personale, sistemi ovvero causati da eventi esterni. La Società è, pertanto, naturalmente esposta a molteplici tipi di rischio operativo, compreso il rischio di frode da

parte di dipendenti e soggetti esterni, il rischio di operazioni non autorizzate eseguite da dipendenti oppure il rischio di errori operativi.

La Società mitiga il rischio operativo mediante un sistema di controlli interni mirati a preservare il patrimonio aziendale e a garantire che i predetti rischi connessi alle proprie attività siano tenuti adeguatamente sotto controllo.

#### 7. Rischi connessi all'adozione del modello di organizzazione e gestione del D. Lgs. 231/2001

Il D. Lgs. 231/2001 prevede una responsabilità amministrativa degli Enti quale conseguenza di alcuni reati commessi da amministratori, dirigenti e dipendenti, nell'interesse e a vantaggio dell'ente medesimo.

La C&C ha adottato il modello di organizzazione e gestione previsto dal D. Lgs. 231/2001 allo scopo di creare un sistema di regole atte a prevenire l'adozione di comportamenti illeciti ritenuti potenzialmente rilevanti ai fini dell'applicazione di tale normativa.

L'adozione di modelli di organizzazione e gestione non esclude di per sé l'applicabilità delle sanzioni previste nel D. Lgs. 231/2001. Infatti, in caso di commissione di un reato che preveda la responsabilità amministrativa della Società ai sensi del D. Lgs. 231/2001, l'Autorità Giudiziaria è chiamata a valutare tali modelli e la loro concreta attuazione. Qualora l'Autorità Giudiziaria ritenga che il modello adottato non sia idoneo a prevenire reati della specie di quello eventualmente verificatosi ovvero che tale modello non sia stato efficacemente attuato, ovvero qualora ritenga insufficiente la vigilanza sul suo funzionamento e osservanza da parte dell'organismo a ciò appositamente preposto, la C&C verrebbe comunque assoggettata a sanzioni con conseguenti effetti negativi, anche significativi, sull'attività, sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sui risultati economici dell'Emittente

In conformità con quanto previsto dal D. Lgs. 231/2001, la Società ha istituito un apposito Organismo di Vigilanza con il compito di vigilare sul funzionamento, sull'osservanza e sull'efficacia del modello e di curarne l'aggiornamento.

Sono stati inseriti nei piani di formazione aziendale specifici corsi di aggiornamento sulle procedure aziendali in materia di prevenzione del rischio di reati contro la Pubblica Amministrazione tenuti dall'Avv. Giampaolo Austa, quale legale incaricato e dall'Avv. Mattia Zecca quale Organismo di Vigilanza ex 231/2001.

Sono in corso di ultimazione le procedure necessarie all'ottenimento del Rating di legalità, della Certificazione anti-corrruzione ISO 37001 e della Certificazione sulla parità di genere UNI/PdR 125/2022.

Da ultimo, si segnala che è stato implementato il sistema di segnalazione "Whistleblowing" in quanto la C&C presta particolare attenzione alla prevenzione dei rischi che potrebbero compromettere la corretta e responsabile gestione del proprio *business* coerentemente con la propria *mission* aziendale e il proprio sistema di controllo interno, nonché alla necessità di conoscere potenziali situazioni critiche al fine di correggerle tempestivamente consolidando il rapporto di fiducia con i propri dipendenti e con gli *stakeholders*.

In applicazione delle norme previste dal D.Lgs. n. 231 del 2001 e dal D.Lgs. del 10 marzo 2023 n. 24 in materia di Whistleblowing e seguendo le indicazioni delle Linee guida ANAC, C&C ha aggiornato il canale interno per ricevere le segnalazioni Whistleblowing riguardanti potenziali violazioni di normative nazionali ed europee tali da poter arrecare danno o pregiudizio alla Società o a terzi.

#### 8. Rischio di liquidità

La liquidità della C&C potrebbe essere danneggiata dall'incapacità di vendere i propri prodotti e servizi di assistenza e manutenzione, da imprevisti flussi di cassa in uscita o dall'ingresso nel mercato di un nuovo competitor.

Questa situazione potrebbe insorgere a causa di circostanze indipendenti dal controllo dell'Emittente, come ad esempio una generale turbativa del mercato di riferimento. La crisi di

liquidità e la perdita di fiducia nelle istituzioni finanziarie potrebbe generare un aumento dei costi di finanziamento e limitare il suo accesso ad alcune delle sue tradizionali fonti di liquidità.

Lo sviluppo dell'attività di investimento che la C&C si prefigge di realizzare postula la disponibilità di risorse finanziarie significative che saranno messe a disposizione sul mercato dei capitali.

#### 9. Rischi connessi all'andamento macroeconomico e alle incertezze del contesto economico e politico italiano e globale

Nel corso degli ultimi anni il quadro macroeconomico è stato caratterizzato da una elevata incertezza.

Le tensioni geopolitiche connesse alla guerra tra la Federazione Russa e l'Ucraina hanno portato Autorità nazionali e sovranazionali a deliberare talune sanzioni economiche e finanziarie particolarmente gravose nei confronti della Federazione Russa, e quest'ultima a prendere, a sua volta, misure sanzionatorie nei confronti di altre nazioni, tra cui molte situate nell'Eurozona.

Inoltre, le predette tensioni hanno altresì portato ad un significativo incremento del costo di alcune materie prime, con impatti rilevanti a livello inflazionistico e sulla crescita dei Paesi della Spazio Economico Europeo e all'incremento progressivo dei tassi di interesse da parte delle Banche Centrali delle principali economie mondiali, con conseguente impatto sui sistemi bancari e sui costi di finanziamento di cittadini ed imprese.

Il protrarsi del conflitto in essere tra Ucraina e Federazione Russa, nonché il mantenimento o l'introduzione di nuove sanzioni o misure restrittive nei confronti della Federazione Russa, unitamente alle ulteriori azioni intraprese da quest'ultima, potrebbe determinare un fenomeno di recessione economica.

Non è inoltre possibile escludere eventuali future riduzioni dei ricavi derivanti dal manifestarsi e/o perdurare di fenomeni di recessione economica o di tensione politica connesse a un'eventuale recrudescenza dell'emergenza sanitaria da Covid-19 o di ulteriori malattie infettive che possano avere una diffusione pandemica.

In considerazione delle crescenti incertezze connesse alla situazione geopolitica e macroeconomica, la maggior parte degli impatti delle situazioni sopra indicate e delle relative conseguenze sul piano economico non sono del tutto prevedibili. Un ulteriore rallentamento della ripresa economica a livello nazionale o una recessione causate dalla guerra in Ucraina o dal conflitto armato tra lo stato di Israele e Hamas, e dalle connesse tensioni a livello internazionale o il verificarsi di eventi o fenomeni pandemici, come il Covid-19, con un impatto macroeconomico negativo, potrebbero comportare una minor richiesta dei prodotti offerti dall'Emittente, un incremento dei costi da sostenere e dei tassi di interesse applicabili ai finanziamenti dell'Emittente, con impatti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente.

#### 10. Rischi connessi ai tempi di incasso dei pagamenti dei clienti

L'Emittente opera anche quale fornitore nei confronti della Pubblica Amministrazione (tra cui Università, scuole e ministeri). I tempi medi di incasso da parte di tale tipologia di clientela potrebbero registrare degli allungamenti. A tal proposito l'emittente ha in essere una politica di copertura contro il rischio di insolvenza o inadempimento delle controparti attraverso specifiche polizze Euler Hermes e Coface per la copertura quasi integrale del fatturato differito.

#### 11. Rischi connessi alle nuove acquisizioni

La Società intende perseguire un obiettivo di crescita dimensionale attraverso principalmente una crescita organica per linee interne, ma prevedendo la possibilità anche di crescita per linee esterne attraverso acquisizioni sul mercato.

Il successo del piano strategico attraverso future acquisizioni dipende dalla capacità dell'Emittente di identificare target di acquisizione idonei, dalla capacità di negoziare le transazioni a condizioni favorevoli, di ottenere le licenze e le autorizzazioni richieste, e, infine completare tali acquisizioni e integrarle all'interno del Gruppo.

Tuttavia, il processo di integrazione delle acquisizioni potrebbe anche essere dannoso per la Società stessa, come conseguenza di imprevisti legali, normativi, contrattuali, difficoltà nel realizzare nei

tempi previsti sinergie operative che permettano di mantenere la qualità dei servizi che storicamente la C&C ha realizzato.

## 12. Rischi connessi ai rapporti con Apple

L'Emittente è partner storico della Apple, uno dei i principali produttori di dispositivi mobili a livello globale, dal 2006 con certificazioni Apple Premium Reseller, Apple Premium Partner, Centro di Assistenza Autorizzato ed Apple Authorised Education Specialist e con una presenza capillare sul territorio italiano e all'estero.

Benché alla data del Documento di Ammissione non vi fossero circostanze tali da far supporre che il rapporto fra il Gruppo e Apple potesse subire significative modifiche (tenuto anche conto, tra le altre cose, del rapporto pluriennale con Apple, delle numerose certificazioni rilasciate da Apple in favore del Gruppo e della presenza territoriale del Gruppo in Italia ed all'estero) nell'eventualità in cui si verifichi un'interruzione del rapporto o un'eventuale modifica della politica commerciale di Apple, nell'ambito di una più ampia revisione della politica commerciale adottata dalla stessa, tale circostanza potrebbe avere rilevanti ripercussioni negative sulla situazione finanziaria, economica e patrimoniale del Gruppo.

Da ultimo, giova evidenziare che le Obbligazioni sono garantite da un pegno sulle somme giacenti sul conto corrente dedicato dove verranno canalizzati i flussi derivanti dagli incassi del relativo portafoglio in garanzia, di importo pari ad almeno il 70% dell'importo del Prestito Obbligazionario, con vincolo di destinazione a rimborso delle Obbligazioni da attivarsi a seguito di eventi predeterminati.

Il pegno su conto corrente è stato costituito in favore di Banca FININT SpA, che agisce in nome e per conto degli Obbligazionisti, ai sensi dell'articolo 2414-bis del Codice Civile.

Come per legge, ogni ulteriore questioni ed argomento relativo alla emissione di Obbligazioni è a disposizione del pubblico ed è anche contenuta nel sito aziendale [www.cec.com](http://www.cec.com) alla sezione "Investor Relations"

---

## Elementi aziendali

Il valore della produzione 2023 è stato pari ad € 245/ML con una riduzione di circa il 3,9% rispetto al periodo precedente.

La gestione finanziaria ordinaria e complessiva ha confermato un ordinato e lineare rapporto con il Sistema bancario. Sono aumentati gli oneri finanziari relativi alle operazioni di medio-lungo termine che hanno consentito di coprire gli investimenti in società controllate estere.

La gestione ottimale del rischio commerciale continua ad essere oggetto di attenzione primaria e che si sintetizza in una rigida valutazione del merito credito della clientela con ciò determinando una totale assenza di crediti insoluti o di dubbia esigibilità.

La destinazione a Riserve di patrimonio del risultato di esercizio consente di riversare fonti finanziarie immediate a sostegno della crescita aziendale.

La corretta combinazione delle funzioni aziendali ha consentito alla C&C di essere classificata al n. 17 delle Imprese Leader del settore – distribuzione elettronica di consumo, laddove prime 26 controllano il 78% del mercato Italia (fonte Plimsoll PL, UK).

Sotto il profilo fiscale, occorre rappresentare che la verifica fiscale della quale si dava cenno nella Relazione sulla gestione del precedente esercizio è stata definita per il

- 2019 con istanza di accertamento e trasmissione di dichiarazioni integrative;
- 2020 e 2021 in corso di definizione con la trasmissione di dichiarazioni integrative per la conseguente dichiarazione di regolarità;
- 2022 ottenuto certificato di regolarità emesso da AdE.

E' opportuno segnalare che il default di natura informatica che aveva interessato il periodo di imposta 2021 e che aveva determinato un impegnativo lavoro di ricostruzione contabile e riconciliazione avvalendosi di tecnici informatici e revisori contabili è stato definitivamente risolto ed ha consentito di introdurre una evoluzione del software contabile in uso Zucchetti SpA ed

ulteriori software di controllo che hanno eliminato qualunque ipotesi di errore nella importazione dei dati contabili.

## Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
<b>Ricavi totali</b>	<b>244.826.019</b>	<b>254.883.062</b>	<b>246.679.517</b>
<b>Consumi</b>			
- Costi fissi			
- Costi variabili	199.902.748	216.264.595	214.099.360
	<b>199.902.748</b>	<b>216.264.595</b>	<b>214.099.360</b>
<b>Costo del lavoro</b>			
- Costi fissi	19.539.228	15.631.254	13.216.910
- Costi variabili			
	<b>19.539.228</b>	<b>15.631.254</b>	<b>13.216.910</b>
<b>Spese di produzione e di vendita</b>			
- Costi fissi	3.450.835	3.450.835	2.848.583
- Costi variabili	8.913.122	6.776.911	6.120.328
	<b>12.363.957</b>	<b>10.227.746</b>	<b>8.968.911</b>
<b>Ammortamenti</b>			
- Costi fissi	3.184.002	3.449.840	3.437.913
- Costi variabili			
	<b>3.184.002</b>	<b>3.449.840</b>	<b>3.437.913</b>
<b>Altre spese generali</b>			
- Costi fissi	4.068.945	2.726.520	1.372.796
- Costi variabili			
	<b>4.068.945</b>	<b>2.726.520</b>	<b>1.372.796</b>
Proventi finanziari	195.550	33.937	3.372
Oneri finanziari	1.885.002	1.000.558	514.824
<b>Reddito di competenza</b>	<b>4.077.687</b>	<b>5.616.486</b>	<b>5.072.175</b>
Rivalutazioni			
Svalutazioni			
<b>Risultato ante Imposte</b>	<b>4.077.687</b>	<b>5.616.486</b>	<b>5.072.175</b>
Imposte	2.238.013	2.305.699	2.138.755
<b>Reddito (perdita) netto</b>	<b>1.839.674</b>	<b>3.310.787</b>	<b>2.933.420</b>

Mentre la riclassificazione del Conto Economico secondo pertinenza gestionale



	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Valore della produzione operativa (A.1+A.2+A.3+A.4)	239.277.749	253.045.396	245.495.465
- Costi esterni operativi (B.6+B.7+B.8+B.11)	(212.266.705)	(226.492.341)	(223.068.271)
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>27.011.044</b>	<b>26.553.055</b>	<b>22.427.194</b>
- Spese per lavoro dipendente (B.9)	(19.539.228)	(15.631.254)	(13.216.910)
<b>MOL</b>	<b>7.471.816</b>	<b>10.921.801</b>	<b>9.210.284</b>
- Ammortamenti e accantonamenti (B.10+B.12+B.13)	(3.184.002)	(3.449.840)	(3.437.913)
+/- Reddito della gestione atipica (A.5 – B.14)	1.479.325	(888.854)	(188.744)
+/- Reddito della gestione finanziaria (C al netto di C.17+D)	195.550	33.937	3.372
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>5.962.689</b>	<b>6.617.044</b>	<b>5.586.999</b>
+/- Oneri finanziari (C.17)	(1.885.002)	(1.000.558)	(514.824)
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>4.077.687</b>	<b>5.616.486</b>	<b>5.072.175</b>
-Imposte sul reddito	(2.238.013)	(2.305.699)	(2.138.755)
<b>REDDITO NETTO (Rn)</b>	<b>1.839.674</b>	<b>3.310.787</b>	<b>2.933.420</b>

### Determinazione del Break-Even Point al 31.12.2023

#### Determinazione

Descrizione	Costi Fissi	Costi Variabili
Consumi		199.902.748
Costo del Lavoro	19.539.228	
Spese di produzione e di vendita	3.450.835	8.913.122
Ammortamenti	3.184.002	
Altre spese generali	4.068.945	
Proventi e Oneri finanziari	1.689.452	
	31.932.462	208.815.870
<b>Costi Totali</b>		<b>240.748.332</b>

#### Riepilogo

Descrizione	Importo	Percentuale
Costi fissi	31.932.462	13,04 %
Costi variabili	208.815.870	85,29 %
Costi totali	240.748.332	98,33 %

Ricavi totali	244.826.019	100 %
<b>Reddito di competenza</b>	<b>4.077.687</b>	<b>1,67 %</b>

### Determinazione Punto di Equilibrio

Descrizione	Valore
Punto di equilibrio	88,68
Ricavi al punto di equilibrio	217.102.616
Indice di efficienza della produzione	1,13

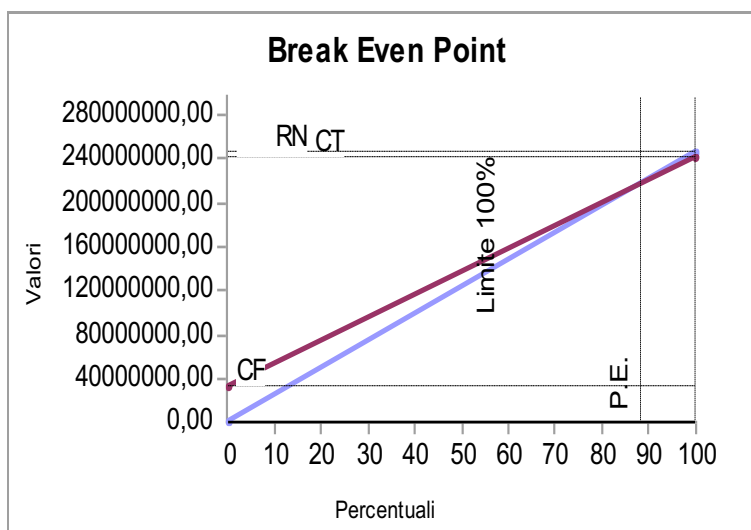
### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con i precedenti esercizi è il seguente:

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Immobilizzazioni immateriali nette	15.197.209	17.341.756	18.974.006
Immobilizzazioni materiali nette	2.636.142	2.897.951	2.485.193
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	39.246.045	27.920.169	3.931.002
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>57.079.396</b>	<b>48.159.876</b>	<b>25.390.201</b>
Rimanenze di magazzino	15.793.574	10.909.118	7.131.202
Crediti verso Clienti	41.425.588	23.100.834	16.286.506
Altri crediti	6.313.389	4.377.882	2.037.951
Ratei e risconti attivi	46.534	47.038	43.029
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>63.579.085</b>	<b>38.434.872</b>	<b>25.498.688</b>
Debiti verso fornitori	65.638.205	47.142.828	36.168.440
Acconti	182.807	218.381	
Debiti tributari e previdenziali	4.209.771	8.606.833	6.985.403
Altri debiti	3.854.656	2.358.771	2.335.262
Ratei e risconti passivi	17.529	2.899	3.422
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>73.902.968</b>	<b>58.329.712</b>	<b>45.492.527</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(10.823.883)</b>	<b>(19.894.840)</b>	<b>(19.993.839)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.185.482	2.625.173	2.083.124
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)	4.341.422	380.231	887.183
Altre passività a medio e lungo termine	503	503	503
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>7.527.407</b>	<b>3.005.907</b>	<b>2.970.810</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>38.728.106</b>	<b>25.259.129</b>	<b>2.425.552</b>
Patrimonio netto	(13.205.921)	(11.366.250)	(8.642.991)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(23.358.491)	(22.408.410)	(5.193.993)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.163.694)	8.515.531	11.411.432
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(38.728.106)</b>	<b>(25.259.129)</b>	<b>(2.425.552)</b>

### Sintesi del Bilancio 2023

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Ricavi Netti	244.826.019	254.883.062	246.679.517
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	3.402.871	8.195.281	7.837.488
Reddito operativo (Ebit)	5.767.139	6.583.107	5.583.627
Utile (perdita) d'esercizio	1.839.674	3.310.787	2.933.420
Attività fisse	57.579.396	48.159.876	25.390.201
Patrimonio netto complessivo	13.205.921	11.366.250	8.642.991
Posizione finanziaria netta	(25.522.185)	(13.892.879)	6.217.439



Ricavi Netti (RN)	244.826.019
Costi Fissi (CF)	31.932.462
Costi variabili (CV)	208.815.870
Costi Totali (CT)	240.748.332
Punto di equilibrio (PE)	88,68
Ricavi al (PE)	217.102.616

La Società determinerà un risultato di esercizio consolidato a far data dal Bilancio 2023.

La Società controlla la C&C Financiere sa e nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo approvato dalla controllata francese.

Appare, comunque, opportuno esporre i dati economici consolidati la controllata C&C Financiere sa e nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo approvato dalla controllata francese (€mg).

Giova osservare che il consolidato francese per l'esercizio 2023 contiene ex iConcept 12 mesi + ex Informatique et Prevention per solo 4 mesi del 2023 (settembre/dicembre)

	Ultimo esercizio
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2023
B) Immobilizzazioni	49.637
C) Attivo circolante	24.064
D) Ratei e risconti attivi	

Totale attivo	73.701
<b>A) Patrimonio netto</b>	
Capitale sociale	27.500
Riserve	236
Utile (perdita) dell'esercizio	154
Totale patrimonio netto	27.890
D) Debiti	45.117
E) Fondi	694
Totale passivo	73.701

	Ultimo esercizio
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2023
A) Valore della produzione	122.151
B) Costi della produzione	120.386
C) Proventi e oneri finanziari e oneri straordinari	(1.327)
Imposte sul reddito dell'esercizio	283
Utile (perdita) dell'esercizio	154

La Società C&C SpA esprime al 31.12.2023

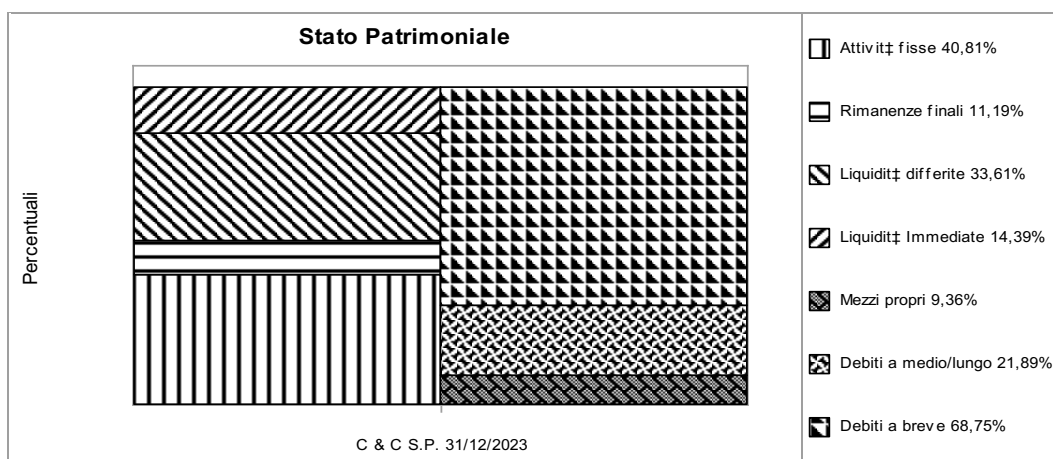
Attivo	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
<i>Attività disponibili</i>	83.527.636	56.016.936	42.274.803
- Liquidità immediate	20.301.860	17.435.435	16.629.486
- Liquidità differite	47.432.202	27.672.383	18.514.115
- Rimanenze finali	15.793.574	10.909.118	7.131.202
<i>Attività fisse</i>	57.579.396	48.159.876	25.390.201
- Immobilizzazioni immateriali	15.197.209	17.341.756	18.974.006
- Immobilizzazioni materiali	2.636.142	2.897.951	2.485.193
- Immobilizzazioni finanziarie	39.746.045	27.920.169	3.931.002
<b>Capitale investito</b>	<b>141.107.032</b>	<b>104.176.812</b>	<b>67.665.004</b>
<b>Passivo</b>			
<i>Debiti a breve</i>	97.015.213	67.396.245	50.857.210
<i>Debiti a medio/ lungo</i>	30.885.898	25.414.317	8.164.803
<i>Mezzi propri</i>	13.205.921	11.366.250	8.642.991
<b>Fonti del capitale investito</b>	<b>141.107.032</b>	<b>104.176.812</b>	<b>67.665.004</b>

### Commenti strutturali alla situazione patrimoniale

La struttura patrimoniale ha subito una variazione del 35,45% pari ad Euro 36.930.220, mentre le immobilizzazioni nette subiscono una variazione del 19,5 % pari ad Euro 9.419.520.

Il patrimonio netto ha subito una variazione del 16,1 % pari ad Euro 1.839.671.

La situazione attuale viene espressa nel seguente grafico.



### Indici finanziari

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Liquidità primaria	0,70	0,67	0,69
Liquidità secondaria	0,86	0,83	0,83
Indebitamento	9,68	8,17	6,83
tasso copertura degli immobilizzi	0,77	0,76	0,66

### Commenti all'esercizio chiuso al 31/12/2023

#### Indice di liquidità primaria 0,70

L'indice in oggetto ha subito una variazione nel corso dell'esercizio passando da 0,67 a 0,70.

#### Indice di liquidità secondaria 0,86

L'indice riferito al capitale circolante netto si è attestato a 0,86 , lo scorso esercizio era pari a 0,83

#### Indice di indebitamento 9,68

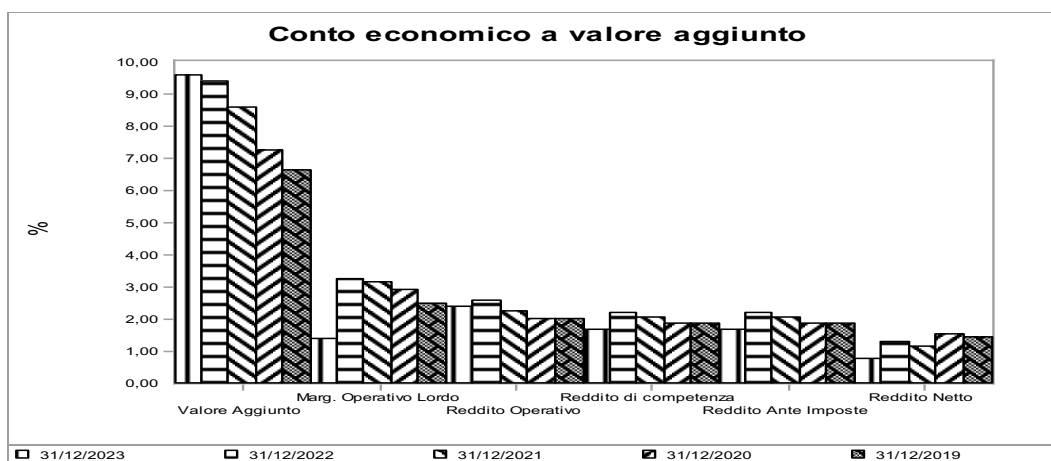
L'indice di indebitamento a fine esercizio è risultato di 9,68, e si raffronta con l'esercizio precedente il cui valore era 8,17.

#### Tasso di copertura degli immobilizzi 0,77

Il rapporto di copertura delle immobilizzazioni risulta pari a 0,77, mentre al termine dello scorso periodo era di 0,76.

### Commenti alla situazione economica

Le spese del personale passano da € 15.631.254 ad € 19.539.228.



### Azioni proprie e azioni e/o quote di società controllanti

La Società non possiede azioni proprie.

### Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale sono stati individuati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di ulteriori informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

#### Rischio di credito

Fermo quanto già esposto in ordine alle aree di rischio, si ritiene che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia anche in ragione della integrale copertura del fatturato dilazionato da parte di Euler Hermes e Coface.

#### Rischio di liquidità

Fermo quanto già esposto, si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

La società fronteggia il rischio di liquidità in base alle date di scadenza attese, con monitoraggio di ciascuna scadenza attesa sia per le passività finanziarie che per le attività finanziarie interessate.

Le date attese sono basate su stime fatte dalla direzione aziendale e non differiscono dalle scadenze contrattuali.

L'incremento del bacino di vendita ed il conseguente ingresso, anche per contiguità territoriale, nei mercati di riferimento, infatti, consente di prevedere scenari favorevoli già per l'esercizio in corso.

Sono stati aggiornati e resi disponibili i protocolli da attuare in ogni sede operativa nei confronti dei lavoratori e dei terzi; abbiamo, altresì, gestito sia in autonomia che in collaborazione delle autorità sanitarie i casi confermati e i potenziali contatti stretti di casi confermati.

#### **Altri aspetti:**

Si segnala che:

- la società non ha sostenuto costi per R&S;
- la società esercita la propria attività nella sede principale di Bari e nei POS come indicati al Registro Imprese.
- la società non possiede né direttamente né indirettamente quote proprie.

## **Destinazione del risultato d'esercizio**

Si propone all'Assemblea degli Azionisti di destinare l'utile pari ad € 1.839.674 per il 5% alla Riserva legale e per il residuo alla Riserva Straordinaria.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il Bilancio così come presentato.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Michele Gigli

Il sottoscritto Michele Gigli in qualità di Presidente del CdA, ai sensi e per gli effetti dell'art. 47 del D.p.r. 445/200 e consapevole delle responsabilità penali di cui all' art. 76 del medesimo Decreto per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, attesta la corrispondenza delle copie dei documenti allegati ai documenti conservati agli atti della società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di commercio di Bari – Autorizzazione numero 576/83 – 2T del 10/01/83 estesa con nota n. 01/93542 del 24/10/01.



**C & C S.P.A.**Sede in VIALE LUIGI EINAUDI 10 - 70125 BARI (BA)  
Capitale sociale Euro 5.000.000,00 i.v.**Rendiconto finanziario al 31/12/2023**

<b>Metodo indiretto - descrizione</b>	<b>esercizio 31/12/2023</b>	<b>esercizio 31/12/2022</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile dell'esercizio	1.839.674	3.310.787
Imposte sul reddito	2.238.013	2.305.699
Interessi passivi (interessi attivi) (Dividendi)	1.689.452	966.621
<b>1. Utile dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto</b>	<b>5.767.139</b>	<b>6.583.107</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.184.002	3.449.840
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	3.184.002	3.449.840
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>8.951.141</b>	<b>10.032.947</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(4.884.456)	(3.777.916)
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(18.324.754)	(6.814.328)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	18.495.377	10.974.388
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	504	(4.009)
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	14.630	(523)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	1.183.993	(1.737.636)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(3.514.706)	(1.360.024)
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>4.936.435</b>	<b>8.672.923</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(1.689.452)	(966.621)
(Imposte sul reddito pagate)	(3.853.987)	(1.662.630)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	560.309	542.049
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	(4.983.130)	(2.087.202)
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>(46.695)</b>	<b>6.585.721</b>

**B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento**

Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	(222.418)	(974.266)
Disinvestimenti	(222.418)	(974.266)
Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)	(555.228)	(1.256.082)
Disinvestimenti	(555.228)	(1.256.082)
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)	(11.304.962)	(23.878.163)
Disinvestimenti	(11.304.962)	(23.878.163)
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti)	(62)	
Disinvestimenti	(62)	
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(12.082.670)</b>	<b>(26.108.511)</b>

**C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento****Mezzi di terzi**

Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche	14.045.712	3.701.850
Rimborso finanziamenti	950.081	17.214.417

**Mezzi propri**

Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale)	(3)	(587.528)
Cessione (acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati)		

<b>FLUSSO FINANZIARIO FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>14.995.790</b>	<b>20.328.739</b>
---	-------------------	-------------------

<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)</b>	<b>2.866.425</b>	<b>805.949</b>
---	------------------	----------------

Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	16.317.354	15.914.289
Assegni		
Danaro e valori in cassa	1.118.081	715.197
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	17.435.435	16.629.486
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	19.310.804	16.317.354
Assegni	204.499	
Danaro e valori in cassa	786.557	1.118.081
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	20.301.860	17.435.435

Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Michele Gigli

Il sottoscritto Michele Gigli in qualità di amministratore, ai sensi e per gli effetti dell'art. 47 del D.p.r. 445/2000 e consapevole delle responsabilità penali di cui all' art. 76 del medesimo Decreto per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, attesta la corrispondenza delle copie dei documenti allegati ai documenti conservati agli atti della società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di commercio di Bari – Autorizzazione numero 576/83 – 2T del 10/01/83 estesa con nota n. 01/93542 del 24/10/01.



**C&C S.P.A.**

Sede in VIALE EINAUDI 10 - 70125 BARI (BA) Capitale sociale Euro 5.000.000,00 i.v.

**Relazione del Collegio sindacale all'assemblea dei Soci ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile**

Signori Azionisti della C&C S.P.A.,

La presente relazione è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della società.

L'organo di amministrazione ha reso disponibili i seguenti documenti approvati in data 08/08/2024, relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2023:

- progetto di bilancio, completo di nota integrativa;
- relazione sulla gestione;
- rendiconto finanziario.

In data 12/08/2024 la società Ria Grant Thornton Spa, a cui è affidato il controllo contabile della società, ha rilasciato la sua relazione.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

**Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

Nel corso dell'esercizio abbiamo:

vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

acquisito dagli amministratori durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

preso visione delle relazioni dell'organismo di vigilanza, nonché acquisito informazioni dallo stesso e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio sindacale denunce dai soci ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri ai sensi di legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiedere la segnalazione nella presente relazione.

### **Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6 c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un avviamento per € 13.114.823.

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per euro 1.839.674.

Avendo la Società conferito l'incarico della revisione legale dei conti alla società Ria Grant Thornton Spa l'attività di revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 2409-*bis* e seguenti del Codice Civile, è stata svolta dal predetta società.

La relazione della Società di Revisione legale ex art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 relativa al bilancio chiuso al 31/12/2023 è stata predisposta in data 12/08/2024 e non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è positivo.

### **Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il Collegio sindacale propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, così come redatto dagli amministratori.

Il collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori in nota integrativa.

Bari, 13 agosto 2024

Il Collegio sindacale

Presidente Collegio sindacale  
Sindaco effettivo  
Sindaco effettivo

Beniamino Di Cagno  
Antonio Epifani  
Domenico Ranieri

Il sottoscritto Michele Gigli in qualità di amministratore, ai sensi e per gli effetti dell'art. 47 del D.p.r. 445/2000 e consapevole delle responsabilità penali di cui all' art. 76 del medesimo Decreto per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, attesta la corrispondenza delle copie dei documenti allegati ai documenti conservati agli atti della società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di commercio di Bari – Autorizzazione numero 576/83 – 2T del 10/01/83 estesa con nota n. 01/93542 del 24/10/01.

---

**Ria Grant Thornton S.p.A.**  
Via Dante Alighieri, 25  
70121 Bari  
T +39 080 8498236  
F +39 080 8755703

**Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi degli art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Agli Azionisti  
della C & C S.p.A.

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della C & C S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Altri aspetti**

Il bilancio della C & C S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che in data 13 giugno 2023 ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza



dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari** ***Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10***

Gli amministratori della C & C S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della C & C S.p.A. al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.


Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della C & C S.p.A. al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della C & C S.p.A. al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Bari, 12 agosto 2024

Ria Grant Thornton S.p.A.

  
~~Giovanni Palasciano~~  
Procuratore